



**Vous-êtes intéressés d'apprendre plus sur l'iCA?  
Voudriez-vous aider a créer une chaîne d'approvisionnement  
soutenable du Cajou en Afrique?**

**Veillez svp. visiter la page Web de l'iCA pour plus d'informations:**

**<http://aci.africancashewalliance.com/>**

**Et n'hésitez pas de nous contacter par:  
cashew@giz.de**



**Initiative du Cajou Africain  
(iCA)**

**Bureau Regional du Project  
32, Nortei Ababio Street  
Airport Residential Area  
Accra, GHANA**

**p + 233 302 77 41 62  
f + 233 302 77 13 63  
E cashew@giz.de  
w [http://  
aci.africancashewalliance.com](http://aci.africancashewalliance.com)**

Photographs: Lazman Dhakal, ACi, SAP

## **Initiative du Cajou Africain (iCA)**

### **Résumée du Rapport Annuel**



**Septembre 2011**

Associés d'implémentation



# Initiative du Cajou Africain (iCA)

## Introduction



iCA Directrice Executive Rita Weidinger

Cher lecteur, Cher amis du Secteur des Cajous Africain, Je suis bouleversée du succès réalisé par l'initiative du Cajou Africain et son équipe depuis que nous avons commencé notre travail en 2009 et je suis fière d'avoir l'occasion de faire la déclaration liminaire en ce livret qui récapitule ces accomplissements. Nous à l'iCA et nos associées croyons que la meilleure manière de réaliser une réduction véritablement soutenable de pauvreté en Afrique est d'assurer les gens avec la connaissance et les qualifications qu'ils ont besoin pour pouvoir améliorer leurs vies eux-mêmes. Notre centre est donc sur l'industrie des Cajous, qui offrent au paysans, travailleurs et entrepreneurs dans la zone rurales l'opportunité de profiter d'une des ressources naturelles les plus valables en Afrique— la noix de Cajou. Nous sommes heureux que nous pouvons compter sur notre associées du secteur public et privée avec toute leurs expertise de réaliser notre but commun. L'échange et le mélange des expériences unies dans l'iCA nous rend unique et spécial—puis enfin et surtout prospère. Veuillez continuer de lire svp. pour vous renseigner sur ce qu'on a déjà fait et ce que nous voulons réaliser à l'avenir. Pour l'instant je vous souhaite une conférence annuel de l'ACA 2011 fructueuse et intéressante. Amitiés s'incèrent, *R. Weidinger*



- L'objectif principal du projet est d'augmenter la compétitivité des petits exploitants africains des Cajous et de réaliser une réduction durable de la pauvreté au Bénin, le Burkina Faso, d'Ivoire de Côte, au Ghana et en Mozambique. L'iCA se focalise dans une augmentation du transformation des Cajous local et des revenus des. Généralement l'iCA adresse chaque composant de la séquence de valeurs :
- Force I : **Croissance soutenable de production et de revenu agricole** : Augmentez l'efficacité, la quantité et la qualité de la production primaire ;  
⇒ Le revenu annuel additionnel d'un minimum d'USD 15 millions sera produit pour 150.000 producteurs du Cajou, p.e. au minimum 100 USD d'augmentent dans le revenu lier au Cajou par famille.
- Force II: **Succès soutenable dans le transformation local** : Augmentez la qualité et la quantité de transformation des Cajous ;  
⇒ Le projet contribuera à créer l'emploi pour 5.500 personnes - principalement parmi des femmes - dans le transformation menant à un revenu annuel des USD 5 millions pour ces employés, ou à USD 900 par ménage .
- Force III: **Chaîne d'approvisionnements soutenable** :
  - Améliorez les connexions au marché le long de la séquence de valeurs et favorisez les Cajous Africains ;
  - Etablir un environnement permettant une augmentation du transformation et de la production du Cajou et de l'addition de valeur en Afrique;
- Identifier et analyser les zones d'études et implémenter des projets innovateurs  
2 d'une base pilote.

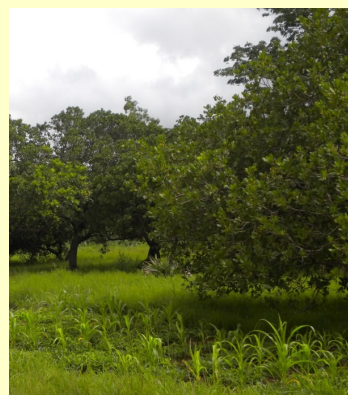
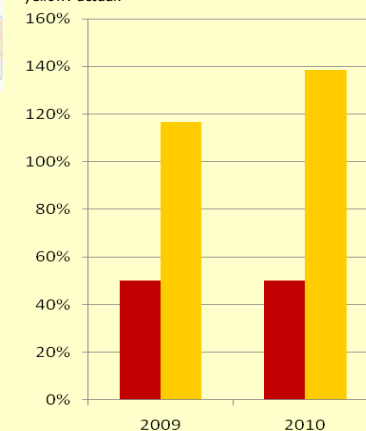
# Initiative du Cajou Africain (iCA)

## Chaîne d'approvisionnement soutenable

L'iCA se voit dans le sens de son nom : c'est une initiative qui commence les activités qui doivent être incluses dans des stratégies soutenables de transition et de sortie. La création institutionnel de **l'alliance africaine du Cajou** pour comme forte plate-forme d'acteurs pour l'Afrique entière constitue une part importante de ces stratégies. Au cours des dernières années, l'ACA s'est développé ,plus est devenue un membre bien connu dans tous les plates-formes internationaux du Cajou. Son nombre des membres payants augmente considérablement.



ACA membership figures (red: planned; yellow: actual).



L'iCA pilote un certain nombre de **projets pilotes innovateurs**. Au Ghana et au Bénin les femmes ont commencé des activités de **l'apiculture** dans les plantations de Cajou. Beaucoup des modules de formation sont transférés dans les **programmes de radio** et au loin diffusée à la population rurale car les stations de radio locales sont les médias les plus utilisés en Afrique par des fermiers. Pour soutenir la production de cultures alimentaires, la **polyculture** sur les plantations est devenu une partie très efficace des formations pour des fermiers. Et enfin et surtout l'iCA est en activité dans la **construction et la gestion des entrepôts** pour combler des vides dans la chaîne d'approvisionnement.



## Initiative du Cajou Africain (iCA)

### Chaîne d'approvisionnements soutenable

Une des activités les plus importantes dans le composant de l'iCA sur la chaîne d'approvisionnement soutenable est l'établissement d'une **plate-forme opérationnelle et fonctionnelle d'acteurs** dans chacun des pays de projet. Ces plates-formes peuvent orienter un processus qui crée un environnement permettant pour la séquence de valeurs des Cajous.



- **Comité National** se compose de 5 représentants (fermiers, processeurs et commerçants) et reçoit l'appui de travail du gouvernement ; appui par 1 secrétaire national
- **Activités:** Première ébauche des statuts de la plate-forme national a été développée; Le comité national a organisé les **ateliers préparatoires pour la saison du Cajou** afin de favoriser des connexions entre les traiteurs et les fermiers

- **Comité National** composé de 12 personnes représentants toute la séquence de valeurs; appui par 1 secrétaire national

- **Représentative National** de l'ACA pour le Bénin: Georgette Taraf (traiteuse)
- **Activités:** Première Journée Cajou au Bénin organisée par le Comité National en avril 11; Les étapes pour installer un **corps national d'industrie** sont en continuation



- « **Inter-profession** » existante appelée **Intercajou** (financée par une taxe aux exports des RCN) → tension entre les membres du conseil conduisent aux procès

- **Comité National depuis 2009** composé de huit membres du secteur public et privé

- **Activités:** Organisation de la 4<sup>ème</sup> conférence annuel de l'ACA à Abidjan en Sept 09; une crise politique a limitée les activités en 2010 et 2011



- **AICAJU (ancienne plate-forme des traiteurs) représentant l'ACA** → en course d'une modification complète vers une plate-forme national d'industrie avec l'appui d'un expert conseil basilien

- Financée par GIZ/iCA

- **Secrétaire exécutif** en gestion de l'organisation et guidant les changements structurelles

- **Activités:** Développement d'un plan de travail, contenant la structuration de l'organisation, nouvelles activités et services pour leurs membres



- **Comité National** composé de 9 représentants du secteur privé (fermiers, traiteurs, commerçants, prestataires de service) ; appui par 1 secrétaire national
- **Représentative National** est l'ancien chef du programme de développement du Cajou au ministère de l'agriculture du Ghana.
- **Activités:** Réunion pour le développement de stratégie national; formation de corps du Cajou; réactivation continuée de l'association des traiteurs de Cajou pour qu'elle devienne plate-forme nationale de l'industrie

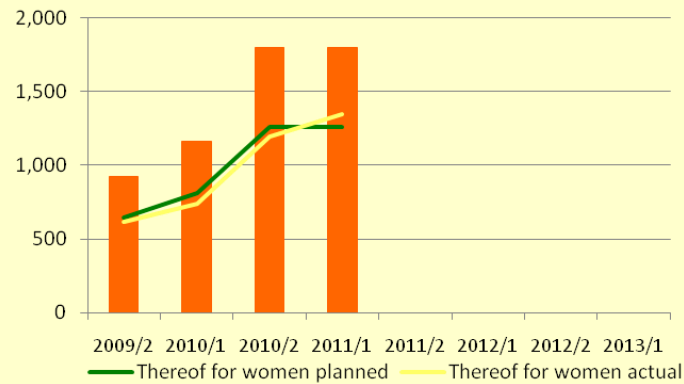
## Initiative du Cajou Africain (iCA)

### Évaluation générale de pauvreté

### Création des nouveaux emplois et les formations des paysans sur des pratiques agricoles améliorées

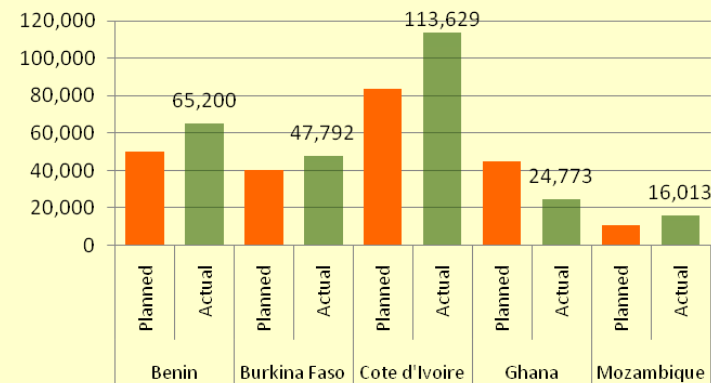
L'iCA a jusqu'ici créé presque **1.700 emplois**, 75 % des personnes qui ont un revenu supplémentaire de leurs nouveaux travaux sont des femmes.

Nombre d'emplois créés:



L'iCA a formée plus de **180.000 fermiers** dans chacun des trois modules importants sur des meilleures pratiques agricoles pour améliorer la qualité et la quantité des Cajous crus (RCNs) et pour augmenter ainsi le revenu des fermiers du Cajou.

Nombre absolu par pays des fermiers formés:



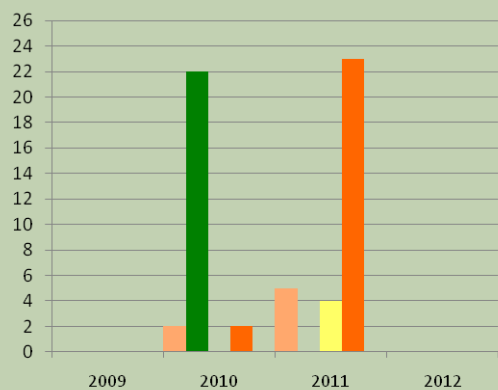


# Initiative du Cajou Africain (iCA)

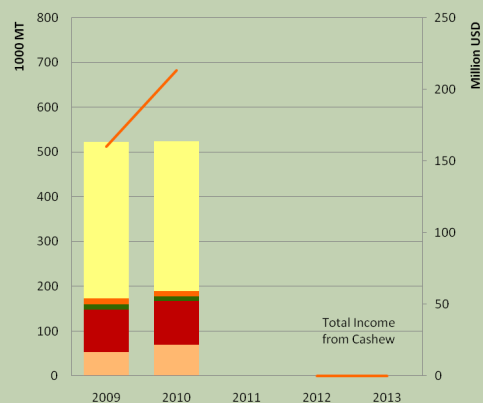
**Production** **giz**

Peu après la première phase des formations des fermiers sur des bonnes pratiques agricoles en 2009/10 il est devenu clair aux experts de l'iCA que l'adaptation du contenu de formation pourrait augmenter la qualité et la quantité de RCN seulement jusqu'à certaine ampleur. Afin de faire la vraie différence, les fermiers ont besoins d'une **matière végétale améliorée** pour augmenter le potentiel de rendement de leurs plantations. Seulement quand le matériel végétal est de bonne qualité, un fermier peut augmenter sa moisson de manière significative.

L'iCA a établi plus de 50 **élevages** dans quatre pays d'Afrique occidentale et soutient les élevages contrôlés par le gouvernement en Mozambique et a distribué plus de 500.000 plantes de Cajou aux fermiers.



Benin Burkina Faso Cote d'Ivoire Ghana Mozambique



**Le revenu des fermiers** a augmenté au cours des 3 dernières années. Le graphique à gauche montre le volume de RCNs en MT par pays iCA (colonnes) et une croissance significative du revenu (ligne) en 2009 et

Comment/explanation:  
 ⇒ 600-800 kg total yield/farmer;  
 ⇒ 10-20 % increase in productivity;  
 ⇒ Farmgate price: 0.45 US\$ (2010); 0.75 US\$ (2011)



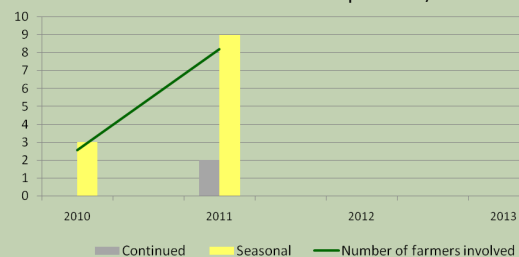
# Initiative du Cajou Africain (iCA)



**Chaîne d'approvisionnement soutenable**

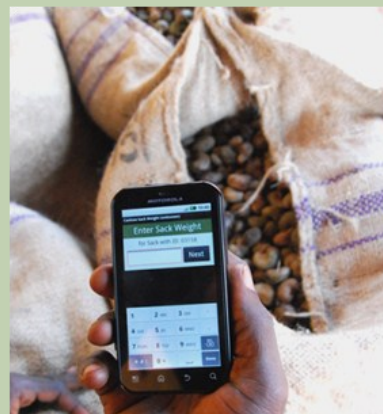


La **certification pour des marchés de spécialité** peut rendre aux fermiers des revenus supplémentaires—en addition au paiement prime qu'ils reçoivent pour la qualité améliorée le marché de spécialité offre en plus des prix plus élevés des produits bruts. Presque 19.700 fermiers ont été organisés dans des FBOs du marché de spécialité, 9.000 fermiers ont été certifiés du commerce équitable. Environ 2.900 MT des RCNs du commerce équitable ont été commercialisés par des organisations soutenues par l'iCA/



L'iCA établit avec succès les **connexions à long-durée entre FBOs et traiteurs**. Le graphique à gauche montre le nombre de connexions, son caractère saisonnier et combien de fermiers sont impliqués.

Le **partenariat SAP-iCA « Coopératives Virtuelles »** prévoit de fournir des solutions liées aux connexions et la transparence du marché dans la production et la séquence de valeurs en transformation du Cajou. Les **technologies de l'information et de communication (ICT)** fournissent les moyens d'augmenter la productivité des fermiers du Cajou, de renforcer des coopératives des fermiers, et de leur permettre de collaborer avec l'économie établie d'une manière transparente et soutenable. Un « Labo vivant » a été établi avec succès à la coopérative de culture du Cajou Wenchi à Brong Ahafo, Ghana. Des ateliers d'utilisateur final ont été conduits pour valider des cas d'utilisation pour la vente et logistique des Cajous, la conception et fonctionnalité des applications de logiciel et pour soulever la science des acteurs du potentiel des ICT. 400 fermiers dans 5 stations d'achat participantes ont été enregistrés. Tous ensemble plus de 100 tonnes de Cajou crus ont été commercialisés par l'intermédiaire du système.



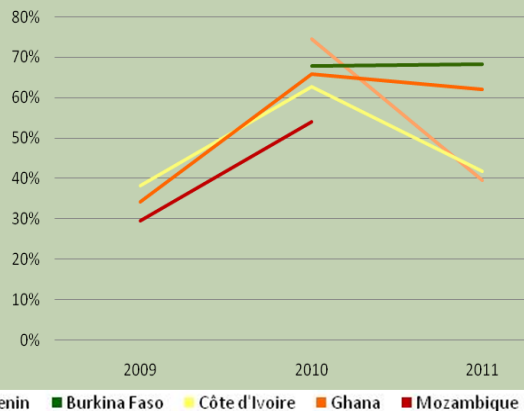


# Initiative du Cajou Africain (iCA)

## Chaîne d'approvisionnement soutenable



L'iCA vise à réaliser un rapport à longue-durée entre FBOs et traiteurs et à créer la transparence sur un environnement qui permettra la qualité et l'investissement dans le secteur du Cajou Africain. Plus le pourcentage du revenu des fermiers pendant les processus de toutes la séquence de valeurs du Cajou est haut, le plus disposés seraient-ils d'avoir des rapports contractuels fidèles. Le graphique montre le prix de farmgate comme % de prix



L'iCA a la conscience élevée par rapport l'impact positif sur les **organismes basées aux fermiers (FBOs) : plus de 10.000 fermiers sont devenus membres** des FBOs. Le projet offre la consultation au niveau du développement institutionnel aux FBOs existantes et soutient la création des nouvelles FBOs. L'iCA a développé un

modèle cinq étoiles pour l'établissement des organismes forts et participatives qui offrent aux fermiers une plus forte position de négociation augmentant leurs revenus.

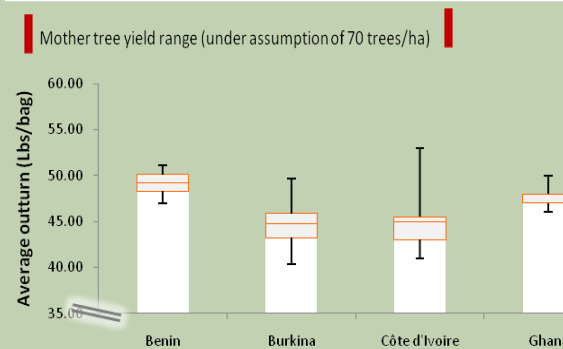
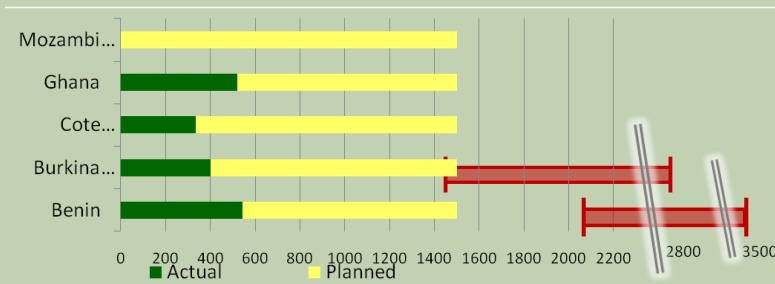
- ★ Fermiers organisés pour les formations;
- ★★ Fermiers organisés pour la vente en quantité;
- ★★★ Fermiers connectés aux traiteurs/export;
- ★★★★ Fermiers certifiés pour les marchés spécialisés;
- ★★★★★ Entièrement fonctionnel en administration et comme fournisseurs de services à ses membres.



# Initiative du Cajou Africain (iCA)

## giz Production

L'iCA veut **augmenter le rendement moyen** par arbre dans ses pays africains du projet. Au début du projet un arbre produisait trois à quatre kilogrammes. Les fermiers du Cajou cependant pourraient moissonner jusqu'à 15 kilogrammes par arbre en adaptant de bonnes pratiques agricoles (à un certain prolongez) et particulièrement par l'utilisation une matière végétale améliorée.



Le calcul de KOR est une manière tout à fait raffinée de vérifier et mesurer la qualité de RCNs. L'iCA offre des formations aux fermiers et aux traiteurs pour passer le **message** :

**BONNE QUALITÉ = BON PRIX!!**

### OUT TURN

In general Out-turn means the amount of usable kernels after de-shelling the nuts. It is expressed in lbs quality, which just means the weight of **useful kernels** weighed in pounds in one 80 kg jute bag of RCN. Out-Turn can also be called KOR (Kernel Output Ratio) or kernels output.

For the processors, all reasoning connected to the purchase and the processing of cashew nuts are conducted on the base of a 80 kg-nuts bag and of a weight of kernels expressed in pounds (lb).

Thus the productivity Ra becomes the Out-Turn with the following conversion :

$$\text{Out-Turn} = \% \text{ of useful kernels} / 100 \times 80 \times 1 / 0,45359$$

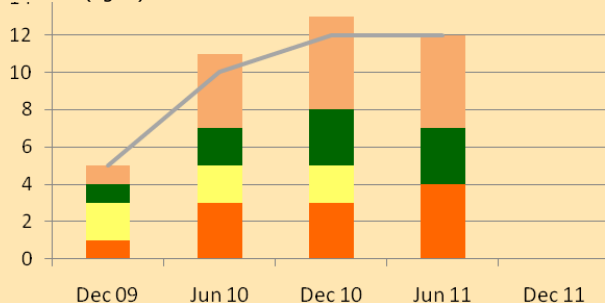
Exemple : Un **résultat** de 49 livres/sac de 80 kg signifie que le traiteur a 49 livres (22.2 kg) de grains utilisables par sac de RCNs.

# Initiative du Cajou Africain (iCA)

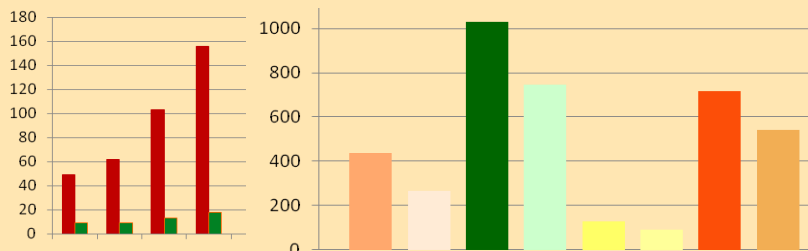
## Transformation



**13 usines de transformation reçoivent actuellement de l'appui par l'iCA.** Sept usines parmi celles-ci sont opérationnelles, mais tous entre elles ont achetées des RCNs (9,000 MT) et seraient fonctionnelles jusqu'à la fin de l'année. Le graphique ci-dessous montre le nombre de processeurs de l'iCA par pays (colonnes) et le nombre de **plans d'action réalisés** qui étaient élaboré en coopération avec les directeurs d'usine (ligne).

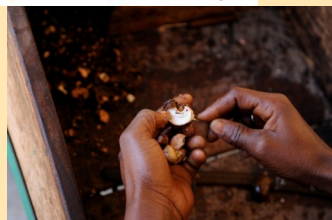
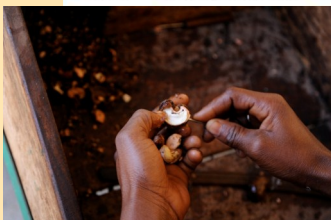


L'iCA **forme le personnel de gestion des usines du Cajou** dans les quatre pays oust-africain du projet. Jusqu'au présent plus de 150 personnes ont été formées. L'iCA travaille sur une stratégie de genre pour augmenter le nombre de directeurs d'usine féminins. Le graphique (au-dessous de la gauche) montre le nombre de personnel de gestion d'usines de transformation du Cajou déjà qualifiées (chaque deuxième colonne montre le nombre d'ouvriers féminins participant aux formations).



Les graphiques ci-dessus montrent le **nombre d'ouvriers qualifiés de Cajou** par pays. Plus de 2.200 ouvriers dans les sept usines opérationnels de Cajou ont été formés (chaque deuxième colonne montre le nombre d'ouvriers féminins participant aux formations).

Benin Burkina Faso Côte d'Ivoire Ghana Mozambique

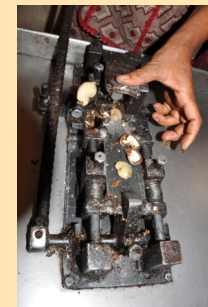


# Initiative du Cajou Africain (iCA)

## Transformation

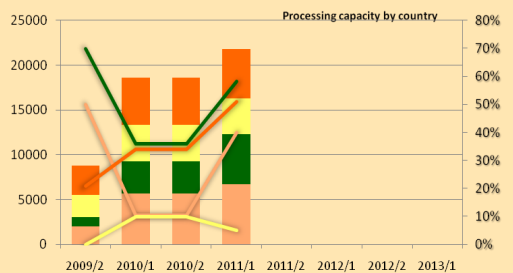
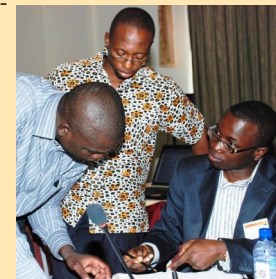
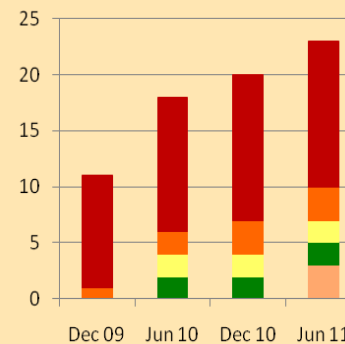


L'iCA travaille à créer une façon de revenu supplémentaire en employant des **sous-produits du Cajou**. Les activités actuellement intensives sur la production du jus de pomme de Cajou et du liquide décortiquer du Cajou (CNLS) sont en continuation au Bénin et au Burkina Faso. Ces projets de pilote seraient repliés dans tous les pays de l'iCA.



Toutes les usines de transformation soutenues par l'iCA répondent au **standard de qualité** d'AFI. L'accomplissement des niveaux plus élevés et l'implémentation du cachet de l'ACA d'une sécurité alimentaire et d'un standard de qualité est en continuation (Graphique : Nombre de processeurs réalisant les normes indiquées).

Le **financement** est crucial pour les traiters africains. L'iCA les soutient et travaille à rendre le secteur du Cajou attrayant pour des banques. Jusqu'ici **neuf unités de transformation ont reçu un financement complet** grâce aux interventions de l'iCA/ACA. Graphique de la gauche : numéro des unités de transformation par pays qui ont reçu de l'aide financière grâce aux interventions de l'iCA).



L'iCA vise à réaliser une **quantité additionnelle de 45.000 MT de RCNs traités en Afrique** en 2013. Actuellement une capacité de plus de 21.000 MT est installée, environ 40 % de cette capacité sont utilisées momentanément.