



MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE
DES AMÉNAGEMENTS HYDRO-AGRIQUES
ET DE LA MÉCANISATION



Direction Générale de la Promotion
de l'Économie Rurale
(DGPER)



Ecole d'Entrepreneuriat Agricole (EEA)

Farmer Business School (FBS)

Cahier de Formation

Anacarde-Mais-Arachid

BURKINA FASO

Nom de l'entrepreneur agricole :



Edition 002 – mai 2023

Publié par	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Elaboré par	Le projet Market oriented Value Chains for Jobs and Growth in the ECOWAS Region (MOVE)
Contact	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH Adresse: 01 BP 1485 Ouagadougou 01 Tel.: 00 226 25 36 09 25/65 www.giz.de
Auteurs	<p>Dr. Annemarie MATTHESS, annemarie.matthess@giz.de , Programme Director Agri-Business Facility for Africa (ABF, ex- SSAB) – GIZ;</p> <p>M. Boureima OUEDRAOGO, ouedibre01@gmail.com , Master Trainer International FBS</p> <p>Avec les contributions de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Al-da Cynthia BENON, al-da.benon@giz.de , Coordonnatrice Pays du MOVE; • Mohamed Issaka SALIFOU, issaka.salifou@giz.de, Responsable composante production MOVE • Veronika KLING, veronika.kling@giz.de Programme Director Agri-Business Facility for Africa (ABF, ex- SSAB) –GIZ • Melanie HINDERER, Melanie.hinderer@giz.de Programme Director Agri-Business Facility for Africa (ABF, ex- SSAB) – GIZ • Equipe MOVE Burkina • Equipe de la Direction du Développement de l'Entreprenariat agricole (DGPER) ; • Equipe du PDA/GIZ; • Les équipe des partenaires tels : DEFI anacarde, PRO-Cashew, CIAB, UNPA, FENAPA-B, FMS • Les producteurs membres de la SCOOP Ya Ikedia du secteur n°9 « Bounouna » de Banfora (Région des Cascades)

Avant-propos

La démarche Ecole d'Entrepreneuriat Agricole (Farmer Business School, FBS) a été développée pour des systèmes de production des zones cacaoyères en 2010 par le projet Economie Cacaoyère Durable de la GIZ et ses partenaires locaux du Ghana, du Nigéria, de la Côte d'Ivoire et du Cameroun. Avec l'appui du Ministère de Coopération Economique et du Développement de l'Allemagne, de la Fondation Mondiale de Cacao, de la Banque Centrale du Nigéria et de l'Union Européenne plus de 480.000 agriculteurs (29% de femmes) ont été formés entre 2010 et 2018 dans le cadre de ce projet et le programme successeur Sustainable Smallholder Agri-Business (SSAB).

Suite aux résultats encourageants d'évaluations de cette approche, elle a été introduite par d'autres programmes dans 19 pays de l'Afrique et adaptée à d'autres filières agricoles et pastorales telles l'anacarde, l'ananas, le maraichage, l'aviculture.

Jusqu'en 2019 plus de 1.500.000 producteurs et productrices agricoles de 20 pays africains, ont pu bénéficier de la formation.

Consciente de l'impact positif de l'approche EEA/FBS au niveau des petits producteurs en Afrique, le Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydro-agricoles du Burkina Faso a décidé de l'introduire dans sa stratégie de renforcement de compétences pour la professionnalisation des petits producteurs à travers le partenariat avec ses partenaires de développement.

Les formateurs des Ecoles d'Entrepreneuriat Agricole parcourent un programme spécial de qualification portant sur les éléments théoriques et méthodologiques ainsi que des formations d'apprentissage avec les agriculteurs et sous supervision. Cette démarche ainsi qu'un système informatisé de suivi assurent l'efficacité, la qualité et l'efficacité de la mise en œuvre en conformité avec les standards de qualité des Ecoles d'Entrepreneuriat Agricole.

Les formateurs forment ensuite les producteurs. Ce cahier est destiné ainsi comme support de la formation des producteurs. Ces derniers, après la formation, se verront distribuer un cahier d'application vierge qu'ils pourront utiliser afin de les accompagner vers une exploitation entrepreneuriale de leur exploitation.

Les prix utilisés dans ce cahier et la formation servent à l'apprentissage. Pour l'application dans la vie réelle, il faut connaître les prix actuels.

Nous vous souhaitons plein succès !

Contenu	Page
Module 1 : Faire de l'argent avec l'agriculture ?	5
Module 2 : Connaitre les unites pour connaitre ses ressources	8
Module 3 : Gérer son exploitation agricole pour assez de nourriture.....	12
Module 4 : Sortie et entree d'argent : savoir si vous faites de bonnes affaires ?	18
Module 5 : Décisions pour faire de bonnes affaires.....	29
Module 6 : Saisir les opportunités pour diversifier vos activités agricoles pour plus de revenus durant toute l'année	36
Module 7 : Gérez votre argent tout au long de l'année	38
Module 8 : Comment obtenir de bons services financiers	46
Module 9 : Plus de revenus avec la noix de cajou de qualité	51
Module 10 : Benefices d'être membres d'une organisation professionnelle agricole	56
Module 11 : Gagner plus d'argent : investir dans la rehabilitation et l'entretien de votre plantation d'anacardiérs.....	60
Module 12 : Devenir entrepreneur en pratique	63
Annexe :	65
Exemples de calendriers culturaux pour planifier la production.....	65



M1 Faire de l'argent avec l'agriculture?



M2 Connaître les unités pour connaître ses ressources



M3 Gérer l'exploitation agricole pour assez de nourriture



M4 Savoir si vous faites bonne affaire



M5 Des décisions pour plus de revenus



M6 Saisir des opportunités pour diversifier les revenus



M7 Gérer l'argent pendant l'année



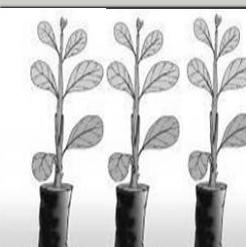
M8 Comment obtenir des bons services financiers



M9 Plus de revenus avec l'anacarde de qualité



M10 Bénéfices de l'adhésion à des OPA



M11 Gagner plus d'argent: Investir dans la réhabilitation des vergers



M12 Devenir entrepreneur en pratique

Quels sont les avantages?

Les enseignements de l'Ecole d'Entrepreneuriat Agricole renforcent l'agriculteur comme entrepreneur qui:

- Valorise les technologies et opportunités de marchés pour plus de revenus
- Planifie et ajuste sa production pour assurer la sécurité alimentaire de la famille
- Cible les décisions et investissements de plantation d'anacarde.
- Mène des négociations professionnelles avec les acheteurs, les fournisseurs d'intrants, les institutions financières, les propriétaires des terres.
- Gère ses moyens financiers et le crédit.

MODULE 1 : FAIRE DE L'ARGENT AVEC L'AGRICULTURE ?



Quels sont les exemples d'entreprises que vous connaissez ?

<i>Exemples d'entreprises</i>	<i>Début et arrêt des activités</i>	<i>Besoin de capital</i>	<i>Entrées d'argent</i>
 Entreprise de construction	On peut commencer à tout moment quand on a un contrat avec un client On doit respecter les conditions du client Un chantier suit l'autre	On a besoin du capital pour les machines, les matériaux et les employés	Donne du revenu quand un chantier est finalisé
 Commerce	On peut commencer et arrêter le commerce à tout moment	On a besoin du capital pour acheter la marchandise et pour payer des employés	Donne du revenu le long de l'année
 Transformation de produits (beignets, dolo, étuvage de riz, beurre de karité ...)	On peut commencer la transformation à tout moment si on a l'équipement et la matière première On arrête la transformation si la matière primaire n'est plus disponible	On a besoin du capital pour acheter les matières premières et les équipements	Donne du revenu le long de l'année
 Agriculture Mon exploitation est mon entreprise	On doit commencer les travaux agricoles au début de la saison. On ne peut pas arrêter les travaux de culture avant la récolte	On a besoin du capital pour les outils, les équipements, les intrants et la main-d'œuvre salariée	Donne du revenu au moment des ventes après la récolte. L'argent sort tous les jours (« mais ce n'est même pas calculé »)

De quoi avez-vous besoin pour produire ?

Intrants	Outils et équipements	Main d'œuvre	Argent	Terre
Semences	Machette, Houe	Force de travail de la famille	Propre	Propre
Insecticides	Pulvérisateur		Crédit	Louée
Fongicides	Séchoir, charrue, bœufs de trait	Ouvriers payés		En métayage
				Héritage

Leçons à tirer

L'entrepreneur agricole (homme ou femme) planifie et s'organise pour avoir disponibles au bon moment les intrants, outils, la main-d'œuvre et l'argent nécessaires à la production.

Qu'est-ce qu'il faut connaître si on veut faire une bonne affaire en agriculture ?

La qualité des sols Le relief L'hydrographie et les ressources hydriques Le climat et les exigences des cultures : régime pluviométrique, températures et vent La végétation autour et qui se trouve sur la parcelle	Le marché Les axes routiers La distance des points de ventes L'accès au crédit Le prix sur les marchés La disponibilité en intrants Les Organisations professionnelles existantes L'encadrement existant Les unités de transformation	Les obligations Le régime foncier Le régime alimentaire
C'EST L'ENVIRONNEMENT NATUREL	C'EST L'ENVIRONNEMENT TECHNICO-ECONOMIQUE	C'EST L'ENVIRONNEMENT SOCIAL

Marché de produits agricoles	Marché des intrants et équipements
<ul style="list-style-type: none"> • Les lieux de marché • Qui a besoin du produit et veut l'acheter ? • Quelle qualité du produit est demandée sur le marché ? • Comparaison des prix des produits 	<ul style="list-style-type: none"> • Les lieux de vente • Qui vend les intrants et équipements ? • La qualité des intrants • A quels prix sont vendus les intrants et équipements ? • Comparaison des prix des intrants

Comment évoluent les prix de produits agricoles ?

Les prix de produits agricoles changent <u>d'une période à l'autre</u> <ul style="list-style-type: none"> • En période d'abondance les prix de produits agricoles sont plus bas • En période de manque, les prix des produits agricoles sont plus hauts 	Les prix de produits agricoles changent <u>d'une année à l'autre</u> <ul style="list-style-type: none"> • Un produit dont plus de gens ont besoin aura un prix qui augmente d'une année à l'autre • Un produit qui est produit et vendu en abondance aura un prix qui diminue
--	--

Leçons à tirer

Pour faire de bonnes affaires, l'entrepreneur agricole (homme ou femme) connaît son environnement naturel, technico-économique et social, s'informe sur les prix et les compare.

Ceci permet de planifier la production et de prendre ses décisions d'achat d'intrants et de vente.

Calendrier culturel pour planifier la production de l'arachide



Les travaux à réaliser au cours de la campagne	Les périodes de travail											
	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Aout	Sept	Oct.	Nov.	Déc.
 Défricher												
 Apporter de la fumure organique												
 Labourer												
 Semer												
 Appliquer de l'engrais												
 Sarcler												
 Récolter et sécher												
 Battre puis conditionner pour vendre												

Leçons à tirer

Pour avoir de bons rendements, l'entrepreneur agricole (homme ou femme) planifie pour faire les travaux cultureux et l'application des intrants au bon moment.

MODULE 2 : CONNAITRE LES UNITES POUR CONNAITRE SES RESSOURCES



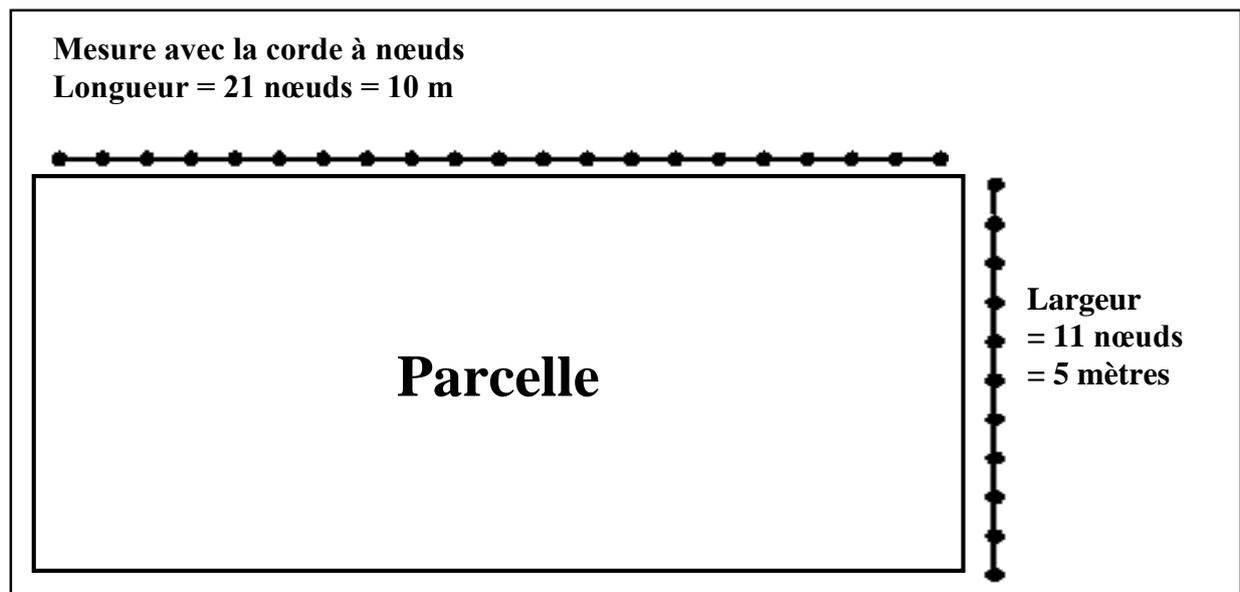
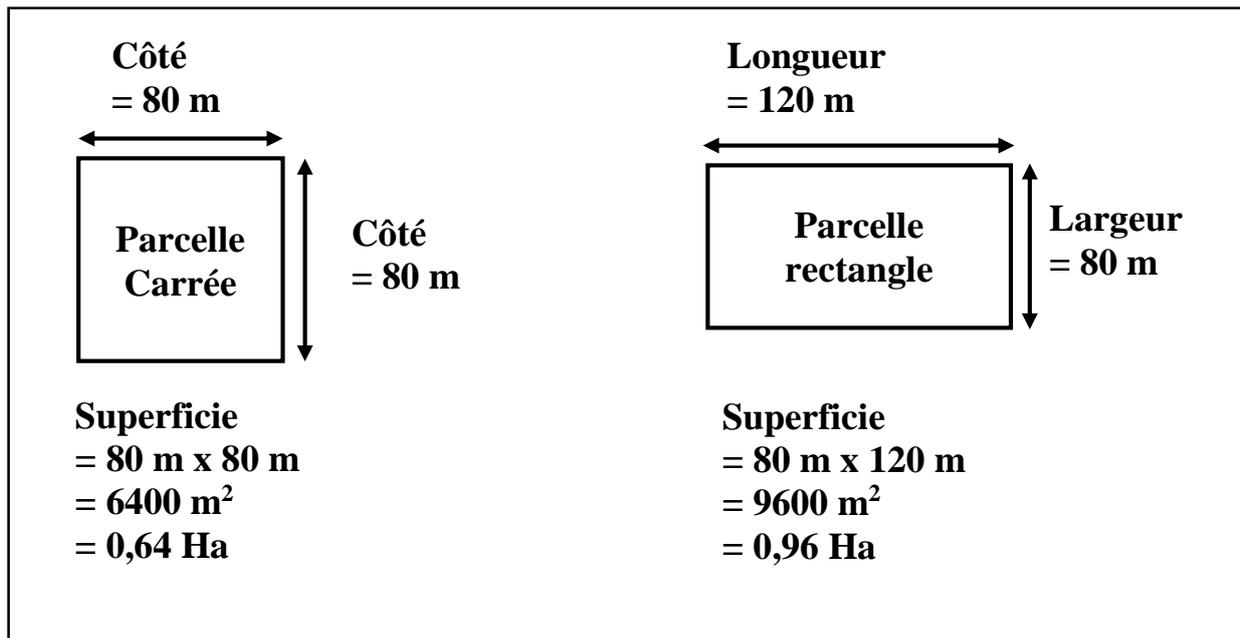
Comment mesurez-vous la taille de vos parcelles ?

La superficie d'une parcelle se mesure en mètres carrés ou en hectare (ha).

1 hectare = 10.000 mètre carrés (m²)



Mesure avec le mètre ruban ou le décamètre



ACTIVITE DE GROUPE : MESURE PRATIQUE DE LA SUPERFICIE D'UNE PARCELLE

Résultat de la compétition de mesures avec trois différentes méthodes

Méthode	Groupe	Longueur <input type="checkbox"/>	Largeur <input type="checkbox"/>	Superficie <input type="checkbox"/>	Différence / GPS	Rang
 Mesure avec les pas	1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
	2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
	3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
 Mesure avec la corde à nœuds	1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
	2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
	3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
 Mesure avec le décamètre	1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
	2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
	3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
 Mesure avec le GPS		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	0	

Leçons à tirer

1. *Les mesures de superficie en utilisant les pas ne sont pas toujours fiables.*
2. *L'entrepreneur agricole (homme ou femme) :*
 - *qui sous-estime sa parcelle, utilise trop peu d'intrants (semences, engrais, pesticide et herbicide). Ceci peut réduire le rendement.*
 - *qui surestime sa parcelle, applique trop d'intrants et risque d'avoir une densité de semis ou de plantation trop élevée. Ceci peut réduire le rendement et peut causer plus de dépenses que nécessaire.*
3. *La connaissance précise de la taille de la parcelle est importante pour la planification de la production, le dosage correct des intrants et les densités de plantation ou de semis.*
4. *Pour cette raison, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) mesure ses parcelles avec le **décamètre** ou le **GPS** (avec l'aide d'un technicien).*
5. *Une parcelle en forme de rectangle ou de carré est facile à mesurer. Sur une telle parcelle il est plus facile de semer ou de planter en ligne en respectant les densités de semis ou de plantation.*
6. *Si la parcelle à mesurer a une forme irrégulière, l'entrepreneur agricole doit avoir recours à un technicien muni d'un GPS.*

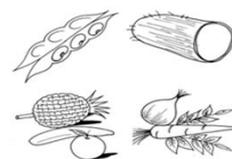
MESURES ET UNITES STANDARDS

Mesures	Unités standards
Distance	Kilomètre (km) : 1 km = 1000 mètres (m) :
Longueur, largeur d'un champ	mètre (m) : 1m = 100 cm
Superficie	Mètre carré (m ²) Hectare (Ha) : 1 Ha = 10.000 mètres carrés
Rendement	Kg par Hectare (Kg/Ha)
Volume	Litres (L) : 1L = 100 centilitres
Poids	Gramme (g) Kilogramme (Kg): 1 Kg = 1000 g Tonne (t) : 1 Tonne = 1000 Kg
Temps	Heures (h) : 1h = 60 minutes = 3600 secondes Jour (J) : 1J = 24 heures ; Mois : 28, 30, 31 jours Année (an) : 12 mois, 365 jours
Travail agricole	Homme-Jour (HJ), le travail d'un homme adulte pendant 8 heures Exemple : Un travail sur un hectare requiert 10 Homme-jour (10 HJ / Ha). Le travail peut être fait par un (01) homme pendant 10 jours ou par 10 hommes pendant une journée. Il est important de préciser les heures de travail par HJ !

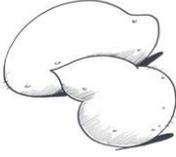
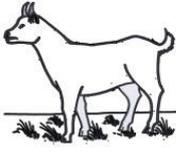
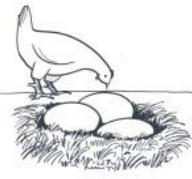
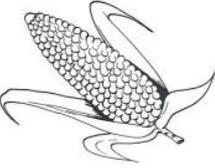
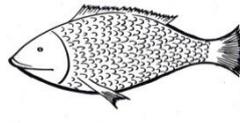
Leçons à tirer

- Les mesures et unités sont importantes pour les entrepreneurs agricoles (homme ou femme). Elles sont indispensables pour :
 - Connaître précisément ses ressources (la terre et la main-d'œuvre),
 - Planifier correctement la production,
 - Doser précisément les intrants,
 - Connaître précisément la quantité récoltée,
 - Évaluer correctement les profits ou pertes et
 - Vendre mieux les produits.
- La maîtrise des mesures et des unités est indispensable pour faire de bonnes affaires en agriculture.

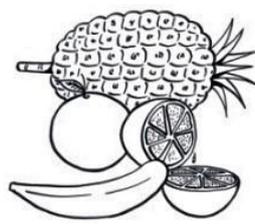
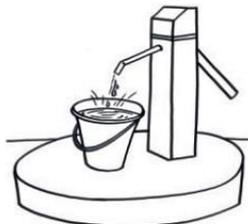
MODULE 3 : GERER SON EXPLOITATION AGRICOLE POUR ASSEZ DE NOURRITURE



Faire de l'argent avec l'agriculture est bien, mais l'exploitation doit donner aussi assez de bonne nourriture pour vos familles. Pour cette raison, nous devons aborder ce sujet.

Ces aliments nous donnent de l'énergie et la force physique pour le travail et la croissance	Ces aliments nous donnent la force physique et la force mentale
 Manioc	 Haricots
 Igname	 Volaille
 Riz	 Arachide
 Patate douce	 Viande
 Sorgho	 Oeufs
 Maïs	 Poisson

Adapté de FAO 2004. Family Nutrition Guide ; <http://www.nutritiondata.com/facts/fats-and-oils/575/2>

Les huiles donnent de l'énergie et font le repas savoureux	Les fruits donnent de l'énergie (le sucre) et la santé	Les légumes donnent la santé et font le repas savoureux	L'eau propre et potable nous donne la santé
			

Leçons à tirer

L'entrepreneur agricole (homme ou femme) sait que chaque type d'aliment est nécessaire pour une bonne alimentation de sa famille.

LES ALIMENTS ET LEUR TENEUR EN ÉNERGIE, PROTÉINE ET GRAISSES

Aliments	Energie (kcal*) par kg		Graisse Grammes par kg		Protéine Grammes par kg	
	Valeur	Symbôle	Valeur	Symbôle	Valeur	Symbôle
Maïs 	3 530		38		93	
Riz 	3 610		10		65	
Manioc 	1 490		2		12	
Plantain 	1 350		3		12	
Igname 	1 180		2		15	
Patate 	1 050		3		17	
Haricots 	3 330		8		226	
Arachide 	5 670		450		258	
Soja 	4 160		200		365	
Œufs 	1 580		112		120	
Viande 	1 610		79		195	

Adapté de FAO 2004. Family Nutrition Guide ; <http://www.nutritiondata.com/facts/fats-and-oils/575/2>

Le kilocalorie (Kcal ou 1000 calories) est une mesure pour l'énergie que libère un aliment. Le nombre de kilocalories par kilogramme d'un aliment, montre si l'aliment est riche ou pauvre en énergie.

Leçon à tirer

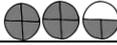
L'entrepreneur agricole (homme ou femme) sait qu'il faut combiner les types d'aliments pour une bonne alimentation de sa famille.

LES BIENFAITS DE LA CONSOMMATION DU FRUIT ET DE LA NOIX DE CAJOU



Plusieurs études épidémiologiques et cliniques associent une consommation régulière du fruit et des noix de cajou. Ils auraient un effet de baisse du taux de cholestérol et ils diminueraient **le risque de maladies cardiovasculaires**, de **diabète de type 2**, de **calculs biliaires** et **d'ablation de la vésicule biliaire**, et de **cancer du côlon chez la femme**.

Combien d'énergie et de protéine avons-nous besoin par jour ?

					
	Femme enceinte	Femme allaitante	Enfant de 0 à 6 mois	Enfant de 7 à 11 mois	Enfant de 1 à 3 ans
Energie kcal par jour	2 690 	2 860 	524 	708 	1 022 
Protéine Grammes par jour	47 <input type="text"/>	60 <input type="text"/>	12 <input type="text"/>	14 <input type="text"/>	14 <input type="text"/>
			Allaitement seul	Allaitement plus 2 à 3 repas par jour	Allaitement plus 3 à 4 repas par jour
					
	Enfant de 4 à 6 ans	Enfant de 7 à 9 ans	Fille de 10 à 17 ans	Garçon de 10 à 17 ans	
Energie kcal par jour	1 350 	1 700 	2 330 	2 830 	
Protéine Grammes par jour	22 <input type="text"/>	25 <input type="text"/>	43 <input type="text"/>	48 <input type="text"/>	
					
	Homme de 18 à 59 ans	Femme de 18 à 59 ans	Homme de 60 ans et plus	Femme de 60 ans et plus	
Energie kcal par jour	3 100 	2 410 	2 500 	2 140 	
Protéine grammes par jour	50 <input type="text"/>	41 <input type="text"/>	50 <input type="text"/>	41 <input type="text"/>	

Adapté de FAO 2004 "Family Nutrition Guide : <http://www.nutritiondata.com/facts/fats-and-oils/572/2> « ; Icons : Kazembe, J. avec appui de Great Lakes Cotton Company

Leçons à tirer

L'entrepreneur agricole (homme ou femme) sait que les membres de sa famille ont des besoins différents d'alimentation.

La très bonne nourriture des femmes enceintes et allaitantes assure la bonne santé et la bonne croissance de bébés.

A partir de 7 mois, les bébés ont besoin des repas de bonne qualité (sans épices !) et l'allaitement pour la bonne croissance et la santé.

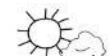
Les enfants de certains âges ont besoin presque autant de nourriture que les adultes.

CALENDRIER NUTRITIONNEL : COMMENT COUVREZ-VOUS LES BESOINS D'ALIMENTS DE VOTRE FAMILLE ?

Marquez un triangle ▲ dans les mois pendant lesquels vous devez acheter le produit

Indiquez par une ligne ─ la disponibilité d'un produit issu de votre production

Quels sont les mois de prix élevés et des prix bas ?

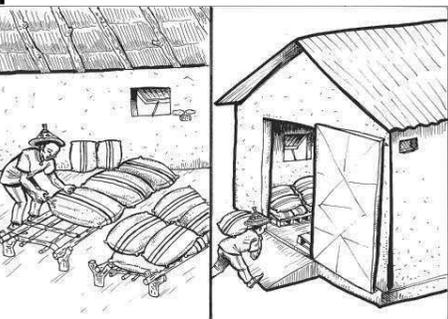
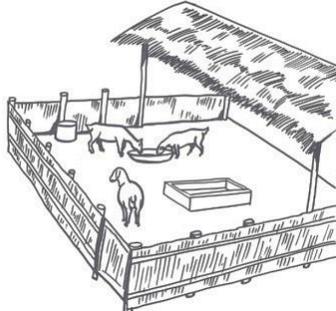
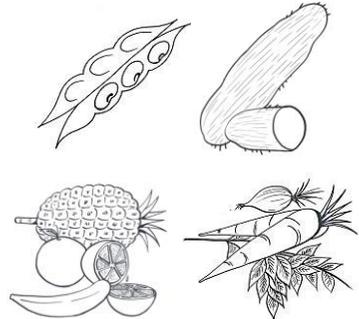
Aliments/Produits	V	AC	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Aout	Sept	Oct.	Nov.	Déc.
 Riz	□	○												
 Maïs														
 Niébé														
 Arachide														
 Oignon														
 Tomate														
 Viande														
 Sorgho														
 Patate douce														
 Fruits														
 Œuf														

Leçon à tirer

Le calendrier nutritionnel permet de combler les périodes de disponibilité ou de pénurie au cours de l'année. En cas de non disponibilité d'un aliment, le bon entrepreneur agricole doit pouvoir trouver d'autres aliments pour combler les besoins nutritionnels de sa famille.

NB : Vente (V) ; Autoconsommation (AC) ;

COMMENT PRODUIRE PLUS POUR MIEUX SE NOURRIR ?

Pour améliorer les rendements															
<p>Utiliser les meilleures variétés</p> 	<p>Fertiliser</p> 	<p>Associer les cultures</p> 	<p>Utiliser du compost ou de la fumure organique</p> 												
<p>Réduire les pertes de stockage par des méthodes améliorées</p> 	<p>Gérer l'argent pour acheter la nourriture</p> <table border="1" data-bbox="772 758 1041 1045"> <tr> <td></td> <td>Mar</td> <td>Avril</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		Mar	Avril										<p>Elever des animaux</p> 	<p>Cultiver plusieurs cultures</p> 
	Mar	Avril													
<p>Autres possibilités</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Cultiver des cultures ou des variétés précoces ou qui résistent à la sécheresse ; - Recueillir de l'eau de pluie et la stocker pour la petite irrigation - Elever les poissons dans des étangs - Créer des banques de céréales pour une meilleure gestion des récoltes 														

Source : Adapté de FAO 2004. Family Nutrition Guide

MODULE 4 : SORTIE ET ENTREE D'ARGENT : SAVOIR SI VOUS FAITES DE BONNES AFFAIRES ?



Pour savoir si on a fait une bonne ou mauvaise affaire, nous allons calculer les sorties et entrées d'argent pour différentes cultures.

Nous allons calculer les sorties et entrées d'argent pour différentes cultures.

Avant de démarrer, nous allons pratiquer un peu avec la calculatrice.

Comment utiliser une calculatrice ?

<p>Qu'est-ce que c'est ?</p> <p>Une calculatrice est un outil que vous pouvez utiliser pour faire des additions, des soustractions, des multiplications et des divisions</p> <p>Pour allumer la calculatrice Presser le bouton ON/AC</p> <p>Pour corriger un faux chiffre Presser le bouton C – CE</p> <p>Pour démarrer un nouveau calcul Presser ON/AC</p>	
---	--

Addition (plus)

Exemple : Presser

$5 + 9 = 14$

5 + 9 =

14

Exemple : Presser

$10 + 20 = 30$

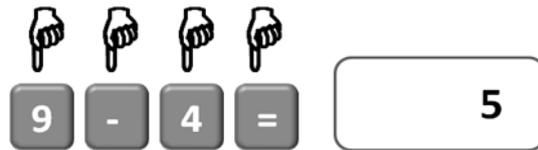
1 0 + 2 0 =

30

Soustraction (moins)

Exemple : Presser

$9 - 4 = 5$



Exemple : Presser

$100 - 20 = 80$



Exemple : Presser

$20 - 29 = -9$



Si vous enlevez un chiffre plus grand d'un chiffre plus petit, la calculatrice vous donne un "chiffre moins" comme dans cet exemple. Vous allez le savoir par le petit tiret "-" devant le résultat.

Exemple : Presser

$-20 - 29 = -49$



Si vous enlevez un chiffre plus grand d'un chiffre plus petit, la calculatrice vous donne un "chiffre moins" comme dans cet exemple. Vous allez le savoir par le petit tiret "-" devant le résultat.

Multiplication (multiplié)

Exemple : Presser

$25 \times 12 = 300$



Exemple : Presser

$22 \times 27 = 594$

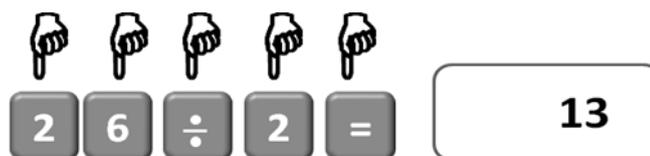


Division (divisé)

Exemple :

$26 / 2 = 13$

Presser



Exemple :

$123 / 3 = 41$

Presser



Voici quelques exemples. Essayez d'avoir le même résultat.

Addition (plus)	Soustraction (moins)
$100 + 250 = 350$ $124 + 24 + 52 = 200$ $1035 + 465 + 120 = 1620$	$33 - 13 = 20$ $175 - 35 = 140$ $1243 - 12 = 1231$
Multiplication (multiplié)	Division (divisé)
$33 \times 3 = 99$ $75 \times 5 = 375$ $12 \times 12 = 144$	$200 \div 4 = 50$ $350 \div 7 = 50$ $1100 \div 8 = 137,5$

Passons maintenant à l'exercice de calcul d'entrées et sorties d'argent pour différentes cultures.

Feuille d'exercice 1 : Anacarde pratique courante 1 ha



TRAVAIL A FAIRE :

- Multipliez la quantité avec le prix pour chaque ligne
- Faites la somme des sorties d'argent pour les intrants et la main-d'œuvre
- Multipliez la production avec le prix de vente
- Déduisez la somme des sorties d'argent des entrées d'argent = PERTE ou PROFIT

1 ha d'Anacarde pratique courante : variété locale sans BPA (production 300kg de noix)	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent				
Intrants	Unité	Quantité	Prix unitaire	FCFA
Produits phytosanitaires	Litre	0 <input type="text"/>	7 000 <input type="text"/>	
Herbicides	Litre	4 <input type="text"/>	2 500 <input type="text"/>	
Sacs de conditionnement	Kg	3 <input type="text"/>	250 <input type="text"/>	
Coût total des intrants et services				
Coût variable main-d'œuvre	Unité	Quantité	Prix unitaire	
Nettoyer la plantation (2 fois/an)	HJ	10 <input type="text"/>	1 250 <input type="text"/>	
Pare-feu (2 fois/an)	HJ	10 <input type="text"/>	1 250 <input type="text"/>	
Elagage	HJ	0 <input type="text"/>	1 250 <input type="text"/>	
Protection phytosanitaire	HJ	0 <input type="text"/>	1 250 <input type="text"/>	
Pulvérisation d'herbicides (incluant eau)	HJ	5 <input type="text"/>	1 250 <input type="text"/>	
Récolte : ramassage et séparation de la noix / pomme	HJ	10 <input type="text"/>	1 250 <input type="text"/>	
Transport, séchage et condit. Et stockage	HJ	2 <input type="text"/>	1 250 <input type="text"/>	
Besoin total de main-d'œuvre	HJ	37		
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)				CFA
2. Entrées d'argent				
Production d'anacarde X Prix de vente	Kg	300 <input type="text"/>	500 <input type="text"/>	
3. Perte ou Profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)			😊 ou 😞	

Feuille d'exercice 2 : Maïs pratique courante 1 ha



TRAVAIL A FAIRE :

- Multipliez la quantité avec le prix pour chaque ligne
- Faites la somme des sorties d'argent pour les intrants et la main-d'œuvre
- Multipliez la production avec le prix de vente
- Déduisez la somme des sorties d'argent des entrées d'argent = PERTE ou PROFIT

1 ha de maïs pratique courante : variété locale, sans BPA (production 1200kg de maïs graine)		Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent					
Intrants et services					
Semence locale de maïs		Kg	30	<input type="text" value="X"/> 1 600	<input type="text" value="="/>
Fumure Organique (de fond)		Tonne	1	<input type="text" value="X"/> 10 000	<input type="text" value="="/>
Herbicide		Litre	2	<input type="text" value="X"/> 2 500	<input type="text" value="="/>
NPK		Sac de 50 kg	2	<input type="text" value="X"/> 17 500	<input type="text" value="="/>
Urée		Sac de 50 kg	1	<input type="text" value="X"/> 16 500	<input type="text" value="="/>
Sac		Unité	12	<input type="text" value="X"/> 250	<input type="text" value="="/>
Service de labour		Ha	1	<input type="text" value="X"/> 15 000	<input type="text" value="="/>
Egrenage/ mise en sac		Tonne	1,2	<input type="text" value="X"/> 12 000	<input type="text" value="="/>
Service de transport		Sac de 50 kg	12	<input type="text" value="X"/> 100	<input type="text" value="="/>
Coût total des intrants et services				CFA	
Travaux					
Traitement herbicide + Epannage		HJ	1	<input type="text" value="X"/> 1 250	<input type="text" value="="/>
Fumure de fond		HJ	10	<input type="text" value="X"/> 1 250	<input type="text" value="="/>
Semis		HJ	4	<input type="text" value="X"/> 1 250	<input type="text" value="="/>
Application NPK		HJ	10	<input type="text" value="X"/> 1 250	<input type="text" value="="/>
Sarclage		HJ	4	<input type="text" value="X"/> 1 250	<input type="text" value="="/>
Application Urée		HJ	10	<input type="text" value="X"/> 1 250	<input type="text" value="="/>
Sarclo Butage		HJ	10	<input type="text" value="X"/> 1 250	<input type="text" value="="/>
Récolte		HJ	15	<input type="text" value="X"/> 1 250	<input type="text" value="="/>
Despathage		HJ	1	<input type="text" value="X"/> 1 250	<input "="" type="text" value="="/>
Séchage		HJ	1	<input type="text" value="X"/> 1 250	<input "="" type="text" value="="/>
Besoins et coûts totaux de main-d'œuvre		HJ	65	CFA	
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)				CFA	
2. Entrées d'argent					
Production de maïs X Prix de vente		Kg	1200	<input type="text" value="X"/> 120	<input type="text" value="="/>
3. Perte ou Profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)				<input type="text" value="😊"/> ou <input type="text" value="😞"/>	

Feuille d'exercice 1 : Arachide pratique courante 1 ha



TRAVAIL A FAIRE :

- Multipliez la quantité avec le prix pour chaque ligne
- Faites la somme des sorties d'argent pour les intrants et la main-d'œuvre
- Multipliez la production avec le prix de vente
- Déduisez la somme des sorties d'argent des entrées d'argent = PERTE ou PROFIT

1 ha d'Arachide pratique courante : variété locale, sans engrais (production 600kg de graine et 1000 kg de fane)		Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent					
Intrants et services					
Semence d'arachide		Kg	65	<input type="checkbox"/> X 300	<input type="checkbox"/> =
Sac de conditionnement		Sac	14	<input type="checkbox"/> X 250	<input type="checkbox"/> =
Service de labour (traction bovine)		Ha	1	<input type="checkbox"/> X 12 000	<input type="checkbox"/> =
Transport et stockage		Sac de 100kg	14	<input type="checkbox"/> X 250	<input type="checkbox"/> =
Coût total des intrants et services				CFA	
Travaux					
Défrichage		HJ	1	<input type="checkbox"/> X 1 250	<input type="checkbox"/> =
Semis		HJ	12	<input type="checkbox"/> X 1 250	<input type="checkbox"/> =
Sarclage		HJ	12	<input type="checkbox"/> X 1 250	<input type="checkbox"/> =
Buttage (4SAS)		HJ	15	<input type="checkbox"/> X 1 250	<input type="checkbox"/> =
Désherbage manuel (à la demande)		HJ	2	<input type="checkbox"/> X 1 250	<input type="checkbox"/> =
Surveillance de ravageurs (corbeaux, perdrix, rongeurs)		HJ	10	<input type="checkbox"/> X 1 250	<input type="checkbox"/> =
Récolte		HJ	8	<input type="checkbox"/> X 1 250	<input type="checkbox"/> =
Séchage		HJ	16	<input type="checkbox"/> X 1 250	<input type="checkbox"/> =
Battage et mise en sac (arachide gousse)		HJ	2	<input type="checkbox"/> X 1 250	<input type="checkbox"/> =
Besoins et coûts totaux de main-d'œuvre		HJ	81	CFA	
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)				CFA	
2. Entrées d'argent					
Production d'arachide X Prix de vente		Kg	600	<input type="checkbox"/> X 250	<input type="checkbox"/> =
Production de fane X Prix de vente		Kg	1 000	<input type="checkbox"/> X 50	<input type="checkbox"/> =
3. Perte ou Profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)				<input type="checkbox"/> 😊 ou <input type="checkbox"/> 😞	

Comparaison des résultats

Les participants identifient la bonne et la mauvaise affaire et justifient les résultats de la pratique courante.

				
Produit		Cajou	Maïs	Arachide
	Unité	Cajou	Maïs	Arachide
	Superficie (ha)	1,0	1,0	1,0
Production	kg	300	1 200	600
1. Sortie d'argent	FCFA	57 000	186 150	139 750
2. Entrée d'argent	FCFA	150 000	144 000	200 000
3. Perte ou profit ? Entrées d'argent MINUS Sorties d'argent	FCFA	93 000	-42 150	60 250
Appréciation des résultats		<input type="checkbox"/> Bonne affaire	<input type="checkbox"/> Mauvaise affaire	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> assez bonne affaire
Justifications des résultats		1. Pratique traditionnelle 2. Sans élagage 3. Sans entretien 4. Non maîtrise des dépenses	1. Pratique traditionnelle 2. Variété locale et sans engrais 3. Non maîtrise des dépenses	1. Pratique. Traditionnelle 2. Variété locale 3. Non maîtrise des dépenses

Leçons à tirer

1. Pour savoir si on fait une bonne affaire avec une culture, il faut connaître les sorties et entrées d'argent avec précision.
2. Le bon entrepreneur agricole enregistre les intrants et la main d'œuvre utilisés pour chaque parcelle et calcule les sorties et entrées d'argent.
3. Des entrées d'argent, il soustrait les sorties d'argent. Le résultat indique si on fait une perte ou un profit sur cette parcelle.
4. L'entrepreneur agricole (homme ou femme) fait un profit, si les entrées d'argent sont plus grandes que les sorties d'argent. Il fait une bonne affaire dans ce cas.
5. L'entrepreneur agricole (homme ou femme) fait une perte, si les sorties d'argent sont plus grandes que les entrées d'argent. Il fait une mauvaise affaire dans ce cas.
6. On reconnaît une perte dans les calculs avec le petit tiret devant un chiffre.
7. Le bon entrepreneur agricole abandonne cette culture ou utilisera une meilleure technique pour faire une bonne affaire.
8. Pour être sûr qu'il fera une bonne affaire ou profit, le bon entrepreneur calcule les sorties et entrées d'argent de la technique améliorée avant de produire.

Solution d'exercice 1 : Anacarde pratique courante 1 ha



1 ha d'Anacarde pratique courante : variété locale sans BPA (production 300kg de noix)	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent				
Intrants	Unité	Quantité	Prix unitaire	FCFA
Produits phytosanitaires	litre	0 <input type="text" value="x"/>	7 000 <input type="text" value="="/>	0
Herbicides	litre	4 <input type="text" value="x"/>	2 500 <input type="text" value="="/>	10 000
Sacs de conditionnement	kg	3 <input type="text" value="x"/>	250 <input type="text" value="="/>	750
Coût total des intrants et services				10 750
Coût variable main-d'œuvre	Unité	Quantité	Prix unitaire	
Nettoyer la plantation(2 fois/an)	HJ	10 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	12 500
Pare-feu (2 fois/an)	HJ	10 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	12 500
Elagage	HJ	0 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	0
Protection phytosanitaire	HJ	0 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	0
Pulvérisation d'herbicides (incluant eau)	HJ	5 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	6 250
Récolte : ramassage et séparation de la noix / pomme	HJ	10 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	12 500
Transport, séchage et condit. Et stockage	HJ	2 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	2 500
Besoin total de main-d'œuvre	HJ	37		46 250
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre) CFA				57 000
2. Entrées d'argent				
Production d'anacarde X Prix de vente	Kg	300 <input type="text" value="x"/>	500 <input type="text" value="="/>	150 000
3. Perte ou Profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)			😊 ou 😞	93 000

Solution d'exercice 2 : Maïs pratique courante 1 ha



1 ha de maïs pratique courante : variété locale, sans BPA (production 1200kg de maïs graine)	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent				
Intrants et services				
Semence locale de maïs	Kg	30	1 600	4 800
Fumure Organique (de fond)	Tonne	1	10 000	10 000
Herbicide	Litre	2	2 500	5 000
NPK	Sac de 50 kg	2	17 500	35 000
Urée	Sac de 50 kg	1	16 500	16 500
Sac	Unité	12	250	3 000
Service de labour	ha	1	15 000	15 000
Egrenage/ mise en sac	tonne	1,2	12 000	14 400
Service de transport	Sac de 50 kg	12	100	1 200
Coût total des intrants et services			CFA	104 900
Travaux				
Traitement herbicide + Epannage Fumure de fond	HJ	1	1 250	1 250
Semis	HJ	10	1 250	12 500
Application NPK	HJ	4	1 250	5 000
Sarclage	HJ	10	1 250	12 500
Application Urée	HJ	4	1 250	5 000
Sarclo Butage	HJ	10	1 250	12 500
Récolte	HJ	10	1 250	12 500
Despathage	HJ	15	1 250	18 750
Séchage	HJ	1	1 250	1 250
Besoins et coûts totaux de main-d'œuvre	HJ	65	CFA	81 250
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)			CFA	186 150
2. Entrées d'argent				
Production de maïs X Prix de vente	kg	1200	120	144 000
3. Perte ou Profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)			😊 ou 😞	-42 150

Solution d'exercice 3 : Arachide pratique courante 1 ha



1 ha d'Arachide pratique courante : variété locale, sans engrais (production 600kg de graine et 1000 kg de fane)	Unité	Quantité	Prix (CFA) 	Total (CFA)
1. Sorties d'argent 				
Intrants et services				
Semence d'arachide	 Kg	65	<input checked="" type="checkbox"/> 300	= 19 500
Sac de conditionnement	 sac	14	<input checked="" type="checkbox"/> 250	= 3 500
Service de labour (traction bovine)	 ha	1	<input checked="" type="checkbox"/> 12 000	= 12 000
Transport et stockage	sac de 100kg	14	<input checked="" type="checkbox"/> 250	= 3 500
Coût total des intrants et services			CFA	38 500
Travaux				
Défrichage	HJ	1	<input checked="" type="checkbox"/> 1 250	= 1 250
Semis	 HJ	12	<input checked="" type="checkbox"/> 1 250	= 15 000
Sarclage	 HJ	12	<input checked="" type="checkbox"/> 1 250	= 15 000
Buttage (4SAS)	HJ	15	<input checked="" type="checkbox"/> 1 250	= 18 750
Désherbage manuel (à la demande)	HJ	2	<input checked="" type="checkbox"/> 1 250	= 2 500
Surveillance de ravageurs (corbeaux, perdrix, rongeurs)	HJ	10	<input checked="" type="checkbox"/> 1 250	= 12 500
Récolte	HJ	8	<input checked="" type="checkbox"/> 1 250	= 10 000
Séchage	HJ	16	<input checked="" type="checkbox"/> 1 250	= 20 000
Battage et mise en sac (arachide gousse)	HJ	2	<input checked="" type="checkbox"/> 1 250	= 2 500
Besoins et coûts totaux de main- d'œuvre	HJ	81	CFA	101 250
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)			CFA	139 750
2. Entrées d'argent 				
Production d'arachide X Prix de vente	kg	600	<input checked="" type="checkbox"/> 250	= 150 000
Production de fane X Prix de vente	kg	1 000	<input checked="" type="checkbox"/> 50	= 50 000
3. Perte ou Profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)			 ou 	60 250

Explications des calculs

Calcul	Explications	Unité
Sorties d'argent  Coût variable = Coût des intrants + Coûts de main-d'œuvre	<p>Les coûts variables sont les sorties d'argent pour les intrants et la main-d'œuvre utilisés pour une culture. On les appelle variables parce qu'ils augmentent avec la taille d'une parcelle. Si on cultive 2 hectares au lieu d'un hectare, les coûts variables se multiplient par 2 parce qu'on aura besoin deux fois plus d'intrants et de main d'œuvre.</p> <p>Pour financer la prochaine campagne, il faut disposer (épargner) de la somme des coûts variables.</p>	CFA/ha
Entrées d'argent  Revenu brut = Production x Prix de vente	<p>Les recettes de vente de produit ou la valeur du rendement si on ne le vend pas mais si on devrait l'acheter pour nourrir la famille.</p>	CFA/ha
Profit ou perte Marge brute = Revenu brut - Coûts variables	<p>C'est le bénéfice de l'utilisation de la terre exprimée en argent. Elle indique si on a fait une perte ou un profit avec une culture. La comparaison des marges brutes de différentes cultures ou de techniques de production aide à choisir les meilleures possibilités de production et de revenus.</p>	CFA/ha
Coût unitaire = Coûts variables / Production	<p>C'est ce qu'on dépense pour produire une unité. (Le coût auquel on produit un kilogramme du produit.)</p> <p>Si le coût unitaire d'un produit alimentaire est plus grand que le prix de vente, il est mieux d'acheter le produit. La production propre est une bonne affaire, si le coût unitaire d'un aliment produit sur l'exploitation est plus petit que le prix d'achat de cet aliment,</p> <p>Le coût unitaire des produits d'exportation comme l'anacarde se compare au prix international pour savoir si le produit peut concurrencer le même produit d'autres pays.</p>	CFA/unité

Explication des coûts fixes

Il y a des coûts qui sont appelés « fixes ». Il s'agit des coûts pour des équipements et outils que possède l'agriculteur et qui sont utilisés sur plusieurs cultures ou pendant plusieurs années. Des exemples sont des pulvérisateurs ou des pompes d'irrigation. Le coût fixe ne varie pas avec la taille de la parcelle occupée par la culture.

MODULE 5 : DECISIONS POUR FAIRE DE BONNES AFFAIRES



Feuille d'exercice 1 : Anacarde pratique améliorée



1 ha d'Anacarde pratique améliorée : variété sélectionnée (production 1000kg de noix)	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent				
Intrants et services				
Produits phytosanitaires	litre	0,0 <input type="text" value="x"/>	2500 <input type="text" value="="/>	
Herbicides	litre	0,5 <input type="text" value="x"/>	7000 <input type="text" value="="/>	
Sacs de conditionnement	kg	10 <input type="text" value="x"/>	250 <input type="text" value="="/>	
Coût total des intrants et services				
Travaux	Unité	Quantité	Prix unitaire	
Nettoyer la plantation (2 fois/an)	HJ	20 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	
Pare-feu (2 fois/an)	HJ	20 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	
Elagage	HJ	5 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	
Protection phytosanitaire	HJ	2 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	
Pulvérisation d'herbicides (incluant eau)	HJ	0 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	
Récolte : ramassage et séparation de la noix / pomme	HJ	15 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	
Transport, séchage et condit. Et stockage	HJ	5 <input type="text" value="x"/>	1 250 <input type="text" value="="/>	
Besoin total de main-d'œuvre et coûts total	HJ	67		
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)				CFA
2. Entrées d'argent				
Production d'anacarde X Prix de vente	Kg	1 000 <input type="text" value="x"/>	550 <input type="text" value="="/>	
3. Perte ou Profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)			☺ ou ☹	
4. Coût unitaire		= Coût total / quantité produit principal		



Feuille d'exercice 2 : Maïs pratique améliorée

1 ha de maïs pratique améliorée : semence améliorée (production 4000kg de graine)	Unité	Quantité	Prix unitaire	FCFA
1. Sorties d'argent				
Intrants et services				
Semences certifiées de maïs	Kg	20	500	
Fumure Organique (de fond)	Tonne	3	10 000	
Herbicide total	Litre	4	2 500	
Fongicides	Sachet	3	300	
NPK 14-24-14	Sac de 50 kg	4	17 500	
Urée	Sac de 50 kg	2	16 500	
Sac	Sac de 100 kg	40	250	
Service de labour	HA	1	25 000	
Service Egrenage - Mise en sac	Tonne	4	2 500	
Service Transport	Sac de 100 KG	40	100	
Coût total des intrants et services				
Coût variable main-d'œuvre	Unité	Quantité	Prix unitaire	
Nettoyage/traitement herbicide	HJ	10	1 250	
Epandage Fumure de fond	HJ	5	1 250	
Semis	HJ	10	1 250	
Ressemis	HJ	5	1 250	
Démariage	HJ	2	1 250	
Application NPK	HJ	4	1 250	
Sarclage	HJ	10	1 250	
Application Urée	HJ	4	1 250	
Sarclo Butage	HJ	10	1 250	
Recolte	HJ	10	1 250	
Despathage	HJ	10	1 250	
Séchage	HJ	1	1 250	
Besoin total de main-d'œuvre	HJ	81		
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)				CFA
2. Entrées d'argent				
Production de maïs x Prix de vente	Kg	4000	150	
3. Perte ou Profit ? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)				😊 ou 😞
4. Coût unitaire	= Coût total / quantité produit principal			

Feuille d'exercice 1 : Arachide pratique améliorée



1 ha d'Arachide pratique avec BPA : variété améliorée, sans engrais (production 600kg de graine et 1000 kg de fane)	Unité	Quantité		Prix unitaire		FCFA
1. Sorties d'argent						
<i>Intrants et services</i>						
Semence améliorée arachide (graine)	Kg	55	<input type="button" value="x"/>	500	<input type="button" value="="/>	
NPK (10-20-20)	Sac de 50 kg	2	<input type="button" value="x"/>	17000	<input type="button" value="="/>	
Pesticide (AFLASAFE)	L	1	<input type="button" value="x"/>	8000	<input type="button" value="="/>	
Sac de conditionnement	Sac	40	<input type="button" value="x"/>	250	<input type="button" value="="/>	
Service de labour (tracteur)	Ha	1	<input type="button" value="x"/>	25000	<input type="button" value="="/>	
Transport, conditionnement/stockage	Sac	40	<input type="button" value="x"/>	250	<input type="button" value="="/>	
Coût total des intrants et services						
Travaux	Unité	Quantité	<input type="button" value="x"/>	Prix unitaire	<input type="button" value="="/>	
Défrichage	HJ	2	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input type="button" value="="/>	
Semis	HJ	10	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input type="button" value="="/>	
Sarclage+NPK	HJ	12	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input type="button" value="="/>	
Traitement phyto	HJ	1	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input type="button" value="="/>	
Buttage (4 semaines après semis)	HJ	12	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input "="" type="button" value="="/>	
Désherbage manuel (à la demande)	HJ	6	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input "="" type="button" value="="/>	
Surveillance de ravageurs (corbeaux, perdrix, rongeurs)	HJ	10	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input "="" type="button" value="="/>	
Déterrage et mise en tas	HJ	15	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input "="" type="button" value="="/>	
Egoussage	HJ	25	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input "="" type="button" value="="/>	
Séchage	HJ	3	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input "="" type="button" value="="/>	
Vannage et triage	HJ	6	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input "="" type="button" value="="/>	
Emballage /stockage	HJ	6	<input type="button" value="x"/>	1 250	<input "="" type="button" value="="/>	
Besoin total de main-d'œuvre et coût	HJ	108				
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)						CFA
2. Entrées d'argent						
Arachide	Kg	2 000	<input type="button" value="x"/>	250,0	<input "="" type="button" value="="/>	
Fane	Kg	4 000	<input type="button" value="x"/>	50,0	<input "="" type="button" value="="/>	
3. Perte ou Profit ? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)						😊 ou 😞
4. Coût unitaire	= Coût total / quantité produit principal					

Comparaison des résultats

Les participants identifient la bonne et la mauvaise affaire et justifient les résultats de la pratique améliorée.

		1 ha d'anacarde avec bonnes pratiques agricoles 	1 ha de maïs avec pratiques améliorées 	1 ha d'arachide avec pratiques améliorées 
Production	kg/ha	1000	4 000	900
Sortie d'argent	CFA/ha	73 000	283 900	700 000
Entrée d'argent	CFA/ha	550 000	600 000	360 000
Perte ou profit?	CFA/ha	477 000	316 100	230 000
Appréciation		 Très Bonne Affaire	 Bonne Affaire	 Bonne Affaire
Justifications des résultats		1. Bonnes pratiques agricoles 2. Anacarde sélectionné 3. Maitrise des dépenses de l'exploitation	1. Bonnes pratiques agricoles 2. Variété améliorée 3. Maitrise des dépenses de l'exploitation	1. Bonnes pratiques agricoles 2. Variété améliorée 3. Maitrise des dépenses de l'exploitation

Leçons à tirer

1. La marge brute indique si on fait une perte ou un profit dans une activité agricole.
2. Le coût unitaire (ou prix de revient) indique si un produit de l'exploitation peut concurrencer le même produit sur le marché international. Dans le cas d'aliments produits sur l'exploitation, le coût unitaire indique s'il est mieux d'acheter le produit sur le marché.
3. Le coût unitaire aide à mieux fixer le prix de vente de son produit sur le marché.
4. Le bon entrepreneur agricole fait ces calculs bien avant le début de la campagne pour décider ce qu'il produira et quelles techniques il va utiliser (c'est la gestion prévisionnelle).
5. Pendant la campagne, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) enregistre les sorties et les entrées d'argent pour chaque parcelle.
6. Après la récolte, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) évalue les marges brutes pour connaître les revenus obtenus et les changements nécessaires pour améliorer sa planification de la prochaine campagne de production.

Solution d'exercice 1 : Anacarde pratique améliorée



1 ha d'Anacarde pratique améliorée : variété sélectionnée (production 1000kg de noix)	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
5. Sorties d'argent				
Intrants et services				
Produits phytosanitaires	litre	0	2500	0
Herbicides	litre	0,5	7000	3 500
Sacs de conditionnement	kg	10	250	2 500
Coût total des intrants et services				6 000
Travaux	Unité	Quantité	Prix unitaire	
Nettoyer la plantation (2 fois/an)	HJ	20	1 250	25 000
Pare-feu (2 fois/an)	HJ	20	1 250	25 000
Elagage	HJ	5	1 250	6 250
Protection phytosanitaire	HJ	2	1 250	2 500
Pulvérisation d'herbicides (incluant eau)	HJ	0	1 250	0
Récolte : ramassage et séparation de la noix / pomme	HJ	15	1 250	18 750
Transport, séchage et condit. Et stockage	HJ	5	1 250	6 250
Besoin total de main-d'œuvre et coûts total	HJ	67		83 750
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)				89 750
6. Entrées d'argent				
Production d'anacarde X Prix de vente	Kg	1 000	550	550 000
7. Perte ou Profit? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)				460 250
8. Coût unitaire	= Coût total / quantité produit principal			89,75



Solution d'exercice 2 : Maïs pratique améliorée

1 ha de maïs pratique améliorée : semence améliorée (production 4000kg de graine)	Unité	Quantité	Prix unitaire	FCFA
5. Sorties d'argent				
Intrants et services				
Semences certifiées de maïs	Kg	20	500	10 000
Fumure Organique (de fond)	Tonne	3	10 000	30 000
Herbicide total	Litre	4	2 500	10 000
Fongicides	sachet	3	300	900
NPK 14-24-14	Sac de 50 kg	4	17 500	70 000
Urée	Sac de 50 kg	2	16 500	33 000
Sac	Sac de 100 kg	40	250	10 000
Service de labour	HA	1	25 000	25 000
Service Egrenage - Mise en sac	Tonne	4	2 500	10 000
Service Transport	sac de 100 KG	40	100	4 000
Coût total des intrants et services				202 900
Coût variable main-d'œuvre	Unité	Quantité	Prix unitaire	
Nettoyage/traitement herbicide	HJ	10	1 250	12 500
Epannage Fumure de fond	HJ	5	1 250	6 250
Semis	HJ	10	1 250	12 500
Ressemis	HJ	5	1 250	6 250
Démariage	HJ	2	1 250	2 500
Application NPK	HJ	4	1 250	5 000
Sarclage	HJ	10	1 250	12 500
Application Urée	HJ	4	1 250	5 000
Sarclo Butage	HJ	10	1 250	12 500
Recolte	HJ	10	1 250	12 500
Despathage	HJ	10	1 250	12 500
Séchage	HJ	1	1 250	1 250
Besoin total de main-d'œuvre	HJ	81		101 250
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)			CFA	304 150
6. Entrées d'argent				
Production de maïs x Prix de vente	Kg	4000	150	600 000
7. Perte ou Profit ? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)				295 850
8. Coût unitaire	= Coût total / quantité produit principal			76,04



Solution d'exercice : Arachide pratique améliorée

1 ha d'Arachide pratique avec BPA : variété améliorée, sans engrais (production 600kg de graine et 1000 kg de fane)	Unité	Quantité		Prix unitaire		FCFA
5. Sorties d'argent						
<i>Intrants et services</i>						
Semence améliorée arachide (graine)	Kg	55	<input type="checkbox"/>	500	<input type="checkbox"/>	27 500
NPK (10-20-20)	Sac de 50 kg	2	<input type="checkbox"/>	17000	<input type="checkbox"/>	34 000
Pesticide (AFLASAFE)	L	1	<input type="checkbox"/>	8000	<input type="checkbox"/>	8 000
Sac de conditionnement	Sac	40	<input type="checkbox"/>	250	<input type="checkbox"/>	10 000
Service de labour (tracteur)	ha	1	<input type="checkbox"/>	25000	<input type="checkbox"/>	25 000
Transport, conditionnement/stockage	Sac	40	<input type="checkbox"/>	250	<input type="checkbox"/>	10 000
Coût total des intrants et services						114 500
Travaux	Unité	Quantité	<input type="checkbox"/>	Prix unitaire	<input type="checkbox"/>	2 000
Défrichage	HJ	2	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	2 500
Semis	HJ	10	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	12 500
Sarclage+NPK	HJ	12	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	15 000
Traitement phyto	HJ	1	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	1 250
Buttage (4 semaines après semis)	HJ	12	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	15 000
Désherbage manuel (à la demande)	HJ	6	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	7 500
Surveillance de ravageurs (corbeaux, perdrix, rongeurs)	HJ	10	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	12 500
Déterrage et mise en tas	HJ	15	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	18 750
Egoussage	HJ	25	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	31 250
Séchage	HJ	3	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	3 750
Vannage et triage	HJ	6	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	7 500
Emballage /stockage	HJ	6	<input type="checkbox"/>	1 250	<input type="checkbox"/>	7 500
Besoin total de main-d'œuvre et coût	HJ	108				135 000
Sorties totales (Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre)						249 500
6. Entrées d'argent						
Arachide	kg	2 000	<input type="checkbox"/>	250,0	<input type="checkbox"/>	500 000
Fane	kg	4 000	<input type="checkbox"/>	50,0	<input type="checkbox"/>	200 000
7. Perte ou Profit ? (Entrées d'argent - Sorties d'argent)				😊 ou 😞		450 500
8. Coût unitaire	= Coût total / quantité produit principal					124,75

MODULE 6 : SAISIR LES OPPORTUNITES POUR DIVERSIFIER VOS ACTIVITES AGRICOLES POUR PLUS DE REVENUS DURANT TOUTE L'ANNEE



Après avoir parcouru les modules 4 et 5, l'entrepreneur veut avoir une vision globale sur ce qu'il souhaite mettre en œuvre pour faire des profits.

Exercice : Faire le bilan des entrées et sorties d'argent, et classer les spéculations et techniques d'exploitation sur la base des profits envisagés

							
		Cajou	Cajou	Maïs	Maïs	Arachide	Arachide
		Courant	Améliorée	Courant	Améliorée	Courant	Améliorée
Superficie	Ha	1	1	1	1	1	1
1. Sortie d'argent = Coûts des intrants + Coûts de main-d'œuvre	FCFA	57 000	89 750	186 150	304 150	139 750	249 500
2. Entrée d'argent = Production X prix de vente	FCFA	150 000	550 000	144 000	600 000	200 000	700 000
3. Perte ou profit ? Sans risque = Entrée d'argent MOINS Sorties d'argent	FCFA	93 000	460 250	-42 150	295 850	60 250	450 500
Rang							
3. Perte ou profit ? Avec risque Entrée d'argent MOINS Sorties d'argent	FCFA	37 500	256 750	-42 150	295 850	60 250	450 500
Rang							

Qu'est-ce qu'un risque dans l'agriculture ?

L'entrepreneur agricole n'aime pas les risques parce qu'ils sont difficiles à prévoir. Pourtant on peut apprécier lors de la planification si un risque pèse lourdement ou pas sur les revenus.

Prenons un exemple pour l'expliquer (Cas de l'anacarde).



Risque de marché	Risque de production
Nous disons que le prix de l'anacarde a connu une baisse de 10%.	Nous disons que le rendement de l'anacarde est plus basse faute de pluie. La production a baissé de 10% autant pour la pratique courante que la pratique améliorée. La pratique améliorée donne seulement 700 kg/ha par exemple (calculer le risque).

Faisons un petit calcul avec le risque de marché pour voir si on fait une perte ou si l'affaire est encore acceptable. Les sorties d'argent ne changent plus, parce que l'argent est déjà dépensé.

Analyse avec risque	Unité	Culture1	Culture2
		Courant	Améliorée
Superficie	ha	1,0	1,0
1. Sorties d'argent	FCFA	57 000	89 750
2. Entrée d'argent (Revenu brut)			
Production	Nombre	210	700
Prix (10% plus bas)	Monnaie locale/kg	450	495
Entrée d'argent	FCFA	94 500	346 500
3. Perte ou profit ? Avec risque Entrées d'argent MOINS Sorties d'argent	FCFA		

Est-ce que le risque est acceptable ?

Enregistrez les résultats dans le tableau antérieur pour comparer avec la situation sans risque

Leçons à tirer

1. La comparaison des profits de différentes cultures et techniques aide à prendre des décisions pour l'utilisation de la terre en vue de revenus. Cette comparaison est importante pour tous les entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes).
2. Le bon entrepreneur agricole sait que les changements de prix des produits constituent un risque pour ses bénéfices et revenus. Ce risque concerne au même titre les pratiques courantes et améliorées.
3. Pour évaluer ce risque de marché pour une culture ou deux techniques différentes de production, il fait le calcul des entrées d'argent avec un prix bien plus bas (pessimiste) que le prix au moment de la planification (ou celui de la dernière campagne). Si le profit peut encore satisfaire ses objectifs de revenus, le risque est acceptable.

MODULE 7 : GEREZ VOTRE ARGENT TOUT AU LONG DE L'ANNEE

	Mar	Avril
		
		

La mauvaise gestion d'argent

- Comment sait-on qu'on gère mal l'argent ?
- Quelles sont les causes ?
- Qu'est-ce qu'il faut faire pour bien gérer l'argent durant l'année

Il faut planifier ! Parce que qui échoue à planifier planifie à échouer

PREMIER PAS :

Nous avons travaillé sur les sorties et entrées d'argent de différentes cultures. Mais il y a aussi des dépenses de ménage.

Voici les dépenses d'un ménage de 6 personnes (2 enfants non encore scolarisés, 2 enfants à l'école primaire). Discutons si on peut prévoir toutes ces dépenses.

Besoin d'argent du ménage		Dépenses (FCFA)	Période	Montant annuel (FCFA)	Prévision possible
					
Allumettes/briquet		250	Chaque mois	3 000	Oui
Sel		250	Chaque mois	3 000	Oui
Sucre		3 000	Chaque mois	36 000	Oui
Savon		3 000	Chaque mois	36 000	Oui
Condiment		15 000	Chaque mois	180 000	Oui
Communication		5 000	Chaque mois	60 000	Oui
Sous-total		26 500	Chaque mois	318 000	Oui
Scolarisation		100 000	une fois l'année	100 000	Oui
Habillement		80 000	une fois l'année	80 000	Oui
Evénements heureux (mariage, naissance, baptême)					Non
Besoin annuel d'argent du ménage				498 000	

DEUXIEME PAS :

Mettons les chiffres du ménage plus les chiffres pour la production dans un calendrier financier. Sur les pages suivantes vous trouverez les chiffres calculés dans les modules 4 et 5 pour les pratiques courantes et améliorées. Combien d'argent reste à la fin de chaque mois ? Combien d'argent reste à la fin de l'année ?

Nous prenons le cas d'une exploitation familiale de 3 ha avec un ha pour chaque spéculation. Le formateur vous explique comment faire l'exercice.

Combien d'argent avons-nous besoin pour la production avec les pratiques courantes et les dépenses du foyer ?

Dépenses de famille et de production	Période- mois	Prévision possible	Montant pour une année
Anacarde (1ha)	Différents mois	Oui	57 000
Maïs (1ha)	Différents mois	Oui	186 150
Arachide (1ha)	Différents mois	Oui	139 750
Dépenses annuelles intrants, services et travaux	Différents mois		382 900
Dépenses annuelles pour la famille			498 000
Total général des dépenses de famille et de production			880 900
Entrées d'argent par la production	Période- mois	Prévision possible	Montant pour une année
Anacardier (1ha)	Mars à mai	Oui, mais peut changer	150 000
Maïs (1ha)	Novembre à mars	Oui, mais peut changer	144 000
Arachide (1ha)	Novembre à mars pour l'arachide et mars pour les fanes	Oui, mais peut changer	200 000
Entrées totales d'argent par la production végétale (Cas des 3 ha)	Différents mois		494 000
Entrées totales d'argent d'autres activités familiales			
Total Entrées Argent			494 000
Total général des dépenses de famille et des productions			880 900
Argent disponible pour la saison prochaine, autres dépenses et épargne (Entrée d'argent de la production de l'exploitation et d'autres activités familiales moins sortie d'argent pour la famille et la production)			-386 900

Discussion des résultats

Attention : Tout produit de l'exploitation est vendu ! La famille n'a donc pas encore eu à manger !
L'autoconsommation n'est pas prise en compte car non valorisée.

Troisième pas :

Remplissage du deuxième calendrier financier. Les dépenses pour des intrants et la main d'œuvre sont celles des fiches d'exercice du module 5 ; **situation des pratiques améliorées.**

Combien d'argent avons-nous besoin pour la production avec les pratiques améliorées et les dépenses du foyer.

Dépenses de famille et de production	Période- mois	Prévision possible	Montant pour une année
Anacardier (1ha)	Différents mois	Oui	89 750
Maïs (1ha)	Différents mois	Oui	304 150
Arachide (1ha)	Différents mois	Oui	249 500
Sorties argent pour les productions (intrants et prestations)	Différents mois		643 400
Dépenses annuelles pour la famille			498 000
Total général des sorties argent pour la famille et les productions			1 141 400
Entrées d'argent par la production	Période- mois	Prévision possible	Montant pour une année
Anacardier (1ha)	Mars à mai	Oui, mais peut changer	550 000
Maïs (1ha)	Novembre à mars	Oui, mais peut changer	600 000
Arachide (1ha)	Novembre à mars pour l'arachide et mars pour les fanes	Oui, mais peut changer	700 000
Entrées totales d'argent par la production végétale (Cas des 3 ha)	Différents mois		1 850 000
Entrées totales d'argent d'autres activités familiales			
Total Entrées Argent			1 850 000
Total général des dépenses de famille et des productions			1 141 400
Argent disponible pour la saison prochaine, autres dépenses et épargne (entrées d'argent de la production de l'exploitation et d'autres activités)			708 600

Exercice : Calendrier financier d'une exploitation de 3 ha avec anacarde, maïs et arachide en pratique courante

Sorties d'argent		Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc
Cajou	1,0 ha												
	Intrants et Services	0	0	750	0	0	0	0	0	0	10 000	0	0
	Main-d'œuvre	0	0	15 000	0	0	0	0	0	0	18 750	12 500	0
Maïs	1,0 ha												
	Intrants et Services	0	0	0	0	71 300	15 000	0	0	0	3 000	15 600	0
	Main-d'œuvre	0	0	0	0	0	13 750	17 500	17 500	0	32 500	0	0
Arachide	1,0 ha												
	Intrants et Services	0	0	0	0	19 500	0	12 000	0	0	7 000	0	0
	Main-d'œuvre	0	0	0	0	0	0	50 000	15 000	0	32 500	3 750	0
Ménage		26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500
Scolarisation		100 000											
Evènements heureux													
Habillement													80 000
Total par mois													
Entrées d'argent		Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc
Cajou		0	0	0	150 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Maïs		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	144 000	0
Arachide		0	0	50 000	0	0	0	0	0	0	0	150 000	0
Total par mois													
Résultat													
Solde mensuel													
Solde cumul													

Exercice : Calendrier financier d'une exploitation de 3 ha avec anacarde, maïs et arachide en pratique améliorée

Sorties d'argent		Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc
Cajou	1,0 ha												
	Intrants et services	0	0	2 500	0	0	0	0	0	0	3 500	0	0
	Main-d'œuvre	0	2 500	25 000	0	0	0	6 250	0	0	25 000	25 000	0
Maïs	1,0 ha												
	Intrants et services	0	0	0	0	153 900	25 000	0	0	0	10 000	14 000	0
	Main-d'œuvre	0	0	0	0	0	37 500	20 000	17 500	0	26 250	0	0
Arachide	1,0 ha												
	Intrants et services	0	0	0	0	69 500	0	25 000	0	10 000	10 000	0	0
	Main-d'œuvre	0	0	0	0	0	2 500	28 750	35 000	0	53 750	15 000	0
Ménage		26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500
Scolarisation		100 000											
Evènements heureux													
Habillement													80 000
Total par mois													
Entrées d'argent													
		Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc
Cajou		0	0	0	550 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Maïs		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600 000	0
Arachide		0	0	200 000	0	0	0	0	0	0	0	500 000	0
Total par mois													
Résultat													
		Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc
Solde mensuel													
Solde cumul													

Solution : Calendrier financier d'une exploitation de 3 ha avec anacarde, maïs et arachide en pratique courante

Sorties d'argent		Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc
Cajou	1,0 ha												
	Intrants et Services	0	0	750	0	0	0	0	0	0	10 000	0	0
	Main-d'œuvre	0	0	15 000	0	0	0	0	0	0	18 750	12 500	0
Maïs	1,0 ha												
	Intrants et Services	0	0	0	0	71 300	15 000	0	0	0	3 000	15 600	0
	Main-d'œuvre	0	0	0	0	0	13 750	17 500	17 500	0	32 500	0	0
Arachide	1,0 ha												
	Intrants et Services	0	0	0	0	19 500	0	12 000	0	0	7 000	0	0
	Main-d'œuvre	0	0	0	0	0	0	50 000	15 000	0	32 500	3 750	0
Ménage		26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500
Scolarisation		100 000											
Evènements heureux													
Habillement													80 000
Total par mois		126 500	26 500	42 250	26 500	117 300	55 250	106 000	59 000	26 500	130 250	58 350	106 500
Entrées d'argent		Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc
Cajou		0	0	0	150 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Maïs		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	144 000	0
Arachide		0	0	50 000	0	0	0	0	0	0	0	150 000	0
Total par mois		0	0	50 000	150 000	0	0	0	0	0	0	294 000	0
Résultat		Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc
Solde mensuel		-126 500	-26 500	7 750	123 500	-117 300	-55 250	-106 000	-59 000	-26 500	-130 250	235 650	-106 500
Solde cumul		-126 500	-153 000	-145 250	-21 750	-139 050	-194 300	-300 300	-359 300	-385 800	-516 050	-280 400	-386 900

Solution : Calendrier financier d'une exploitation de 3 ha avec anacarde, maïs et arachide en pratique améliorée

Sorties d'argent		Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc
Cajou	1,0 ha												
	Intrants et services	0	0	2 500	0	0	0	0	0	0	3 500	0	0
	Main-d'œuvre	0	2 500	25 000	0	0	0	6 250	0	0	25 000	25 000	0
Maïs	1,0 ha												
	Intrants et services	0	0	0	0	153 900	25 000	0	0	0	10 000	14 000	0
	Main-d'œuvre	0	0	0	0	0	37 500	20 000	17 500	0	26 250	0	0
Arachide	1,0 ha												
	Intrants et services	0	0	0	0	69 500	0	25 000	0	10 000	10 000	0	0
	Main-d'œuvre	0	0	0	0	0	2 500	28 750	35 000	0	53 750	15 000	0
Ménage		26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500	26 500
Scolarisation		100 000											
Evènements heureux													
Habillement													80 000
Total par mois		126 500	29 000	54 000	26 500	249 900	91 500	106 500	79 000	36 500	155 000	80 500	106 500
Entrées d'argent		Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc
Cajou		0	0	0	550 000	0	0	0	0	0	0	0	0
Maïs		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600 000	0
Arachide		0	0	200 000	0	0	0	0	0	0	0	500 000	0
Total par mois		0	0	200 000	550 000	0	0	0	0	0	0	1 100 000	0
Résultat		Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc
Solde mensuel		-126 500	-29 000	146 000	523 500	-249 900	-91 500	-106 500	-79 000	-36 500	-155 000	1 019 500	-106 500
Solde cumul		-126 500	-155 500	-9 500	514 000	264 100	172 600	66 100	-12 900	-49 400	-204 400	815 100	708 600

Quatrième pas :

Discuter les différences et la situation qui est préférable. Quels changements sont nécessaires ?

Commentaire :

Aux termes de tout ce que nous avons appris à faire, nous pouvons conclure qu'un entrepreneur est un gestionnaire.

Gérer, c'est l'art de diriger une entreprise, c'est à dire faire des choix et prendre des décisions.

Pour le chef d'entreprise, gérer c'est l'ensemble des actions relatives à la prise de décision, à leur mise en œuvre et à leur suivi dans son entreprise pour atteindre les objectifs qu'il s'est fixé. Ainsi :

- Gérer, c'est prévoir et décider.
- Gérer, c'est prendre le temps de réfléchir aux décisions à prendre tous les jours.
- Gérer, c'est regarder devant : « on ne conduit pas en regardant seulement dans le rétroviseur ».
- Gérer, c'est s'informer, être « curieux ».
- Gérer, c'est prévoir plusieurs hypothèses, car « prévoir n'est pas prédire ».
- Gérer, c'est suivre, ajuster, contrôler.
- Gérer, c'est mesurer, enregistrer, analyser.

Leçons à tirer

1. Dans l'entreprise agricole, les sorties d'argent pour la production et le ménage sont nécessaires chaque mois. Les entrées d'argent arrivent lors des mois de récolte et de vente des produits. Il est donc normal que les dépenses de certains mois de l'année soient plus élevées que les entrées d'argent. Ces mois sont appelés « déficitaires ».
2. Pour cette raison, le bon entrepreneur agricole fait un calendrier financier. Il planifie avec l'épouse ou ses épouses les dépenses de production et de ménage.
3. Pour subvenir aux besoins d'argent des mois déficitaires, le bon entrepreneur agricole prend des surplus d'argent des ventes de produits pour faire des épargnes.
4. Les techniques améliorées peuvent contribuer à améliorer les revenus de l'entrepreneur agricole.
5. Les besoins financiers pour les intrants peuvent être planifiés bien avant la prochaine campagne avec les calculs de sorties d'argent pour toutes les parcelles. Ces informations peuvent être utilisées pour faire des épargnes de manière ciblée ou pour solliciter des crédits de production.



MODULE 8 : COMMENT OBTENIR DE BONS SERVICES FINANCIERS

Les calendriers financiers nous amènent à des questions auxquelles nous devons apporter des réponses. D'abord, voyons quels sont différents modes d'épargne que les producteurs ont l'habitude de faire.



A. COMMENT POUVEZ-VOUS FAIRE DES EPARGNES ET QUELS SONT LES AVANTAGES ET DESAVANTAGES ?

	Cacher à la maison	Amener l'argent dans une banque rurale
Avantages	<ol style="list-style-type: none"> 1. L'argent est à la portée immédiate (facilité de prendre, disponibilité immédiate) 2. Aucun frais financier à supporter. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. L'argent est en sécurité 2. L'épargne vous donne des intérêts financiers (l'argent augmente) 3. Le dépôt d'épargne vous facilite l'obtention d'un crédit (l'accès facile au crédit) 4. On ne fait pas des dépenses imprudentes 5. Possibilité d'accès à l'assurance santé ... 6. Vous avez plus de crédibilité dans le remboursement des crédits aux yeux des IF
Désavantages	<ol style="list-style-type: none"> 1. L'argent peut être volé 2. L'argent peut être détruit par un incendie, 3. L'argent peut être détruit par des nuisibles (rats, termites ...) 4. L'argent ne produit pas d'intérêts financiers 5. On peut faire des dépenses imprudentes, dilapidation rapide de l'argent 6. A la mort du propriétaire, il y'a risque de vol 7. On n'a pas de garantie/ caution financière pour obtenir des crédits 	<ol style="list-style-type: none"> 1. L'argent n'est pas à la portée immédiate 2. Existence de frais financiers

Verser de l'argent dans votre compte d'épargne	Retirer de l'argent de votre compte d'épargne
<ul style="list-style-type: none"> • Allez à la banque ou la caisse villageoise 	<ul style="list-style-type: none"> • Réfléchissez combien d'argent vous avez besoin et pourquoi • Allez à la banque ou la caisse villageoise
<ul style="list-style-type: none"> • Remplissez le formulaire de dépôt et déposez votre argent 	<ul style="list-style-type: none"> • Remplissez le formulaire de retrait et recevez votre argent
<ul style="list-style-type: none"> • Votre dépôt est enregistré dans votre livre d'épargne 	<ul style="list-style-type: none"> • Le montant retiré est enregistré dans votre livre d'épargne
<ul style="list-style-type: none"> • Signez tous les documents et exigez toutes les signatures requises 	<ul style="list-style-type: none"> • Signez tous documents et exigez toutes les signatures requises
<p>Ne perdez pas votre livre d'épargne, mettez-le à l'abri des souris, des cafards et des enfants !</p>	



Dépôts à la banque

Les banques commerciales, banques rurales, institutions de microfinance et banques de développement collectent de l'argent de gens qui ont un surplus d'argent ou qui font de l'épargne de leurs revenus. Le client de la banque met alors l'argent sur un compte

Si vous voulez mettre votre argent sur un compte, vous pouvez choisir parmi les comptes suivants :

Un compte courant est un compte pour des gens d'affaire comme vous. L'argent mis sur ce compte peut être retiré sans avertir la banque. Vous utilisez un chèque pour retirer l'argent ou pour payer une facture. La banque ne paye pas un intérêt sur le dépôt d'argent mais vous charge des frais bancaires pour le service qu'elle vous a donné

Compte d'épargne

Vous allez ouvrir un compte d'épargne pour mettre votre argent en sécurité ou afin d'obtenir un crédit. Pour prendre de l'argent de ce compte, vous devez être présent personnellement à la banque. La banque vous paye un intérêt sur le dépôt, soit tous les trois mois, tous les six mois ou une fois par an. Comme propriétaire d'un compte d'épargne vous recevez un livret d'épargne de la banque, dans lequel l'argent pris ou payé sur le compte est enregistré

Un Compte d'épargne à terme vous aide à mettre votre argent en sécurité et de gagner plus d'intérêt. Vous pouvez retirer votre argent seulement après la période que vous avez retenu avec la banque, par exemple après 6 mois L'intérêt est payé selon le montant dans le compte et dépend de la durée que cet argent restera sur le compte. Par contre, si vous retirez l'argent avant l'écoulement de la durée planifié avec la banque, la banque vous fera

payer des frais pour le retrait. Ce type de compte peut être utilisé par exemple par un entrepreneur agricole qui planifie de replanter sa plantation d'anacarde.

Qu'est-ce qu'un crédit (Prêter de l'argent) ?

C'est de l'argent que vous empruntez d'une personne ou d'une banque en promettant de rembourser cet argent. Ceci est donc un service que vous obtenez et sur lequel vous payez des frais : c'est ce qu'on appelle « taux d'intérêt ».

La banque vous donne une lettre indiquant qu'elle a accepté de vous prêter l'argent que vous avez demandé. La banque indique également quand vous avez à rembourser le montant total de l'argent. Ainsi, vous, l'emprunteur, savez_ quels seront les paiements du prêt, le montant des intérêts à payer, et quand il faut rembourser. Ceci rend la planification très simple pour tous.

Exemple



M. BARRO est un producteur d'anacarde de la province du Kéné Dougou au Burkina Faso. Il a besoin de 140.000 pour réaliser les travaux de réhabilitation (élagage, éclaircies et remplacement des vieux plants improductifs). Il décide d'aller à la banque pour emprunter cet argent.

La banque accepte de donner à Idrissa l'argent, mais lui a dit qu'il doit rembourser **147.500** en 5 mois.

Les **140.000** qu'Idrissa a emprunté est le **crédit**. Les **7.500** qu'il devra ajouter à l'argent qu'il a emprunté est l'**intérêt**.

Les **5 mois**, c'est la **durée** au terme duquel il doit rembourser l'argent.

Un exemple courant de crédit est un prêt

- Un prêt est de l'argent que vous empruntez (crédit) d'une personne ou d'une banque
- L'argent peut être emprunté pour une durée très courte (1 mois à 12 mois)
- L'argent peut être emprunté pour une durée assez courte (1 à 2 ans)
- L'argent peut également être emprunté pour une durée longue de 3 ans ou plus
- Les intérêts peuvent être facturés chaque semaine ou toutes les deux semaines, chaque mois ou chaque année sur l'argent emprunté

Il existe deux types de **prêts**

- Des prêts pour entreprises
- Des prêts pour individus

Prêt d'entreprise

Ce prêt est accordé aux hommes et femmes d'affaires tels que les agriculteurs pour mieux faire leur affaire (c'est-à-dire l'agriculture) ou augmenter la taille de leur entreprise (accroître la production de 2 ha à 4 ha)

Exemples de prêts aux entreprises agricoles :

Prêt pour les intrants : C'est un prêt pour une courte durée pour l'achat des plants, semences, engrais, insecticides et d'herbicides

Prêt pour expansion : Ce prêt permet aux agriculteurs d'accroître leur entreprise agricole en augmentant la surface de culture

Autres prêts d'investissement : Pour la plantation ou replantation d'anacarde (ou autres cultures), vous pourriez avoir besoin d'un prêt pour au moins 2 ans.

Prêt individuel

Ce type de prêt n'est pas pour les entreprises. Il est plutôt utilisé pour acheter des choses qui sont utilisées par le ménage (telle qu'une télé ou les frais de scolarité)

- Le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) prend un prêt seulement quand il / elle est sûr d'être en mesure de rembourser à temps. Pour cette raison, il / elle planifie les investissements et les dépenses nécessaires.
- Une fois qu'il / elle a pris un prêt, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme), s'en tient à l'objectif de l'investissement. Dans le cas contraire, l'entrepreneur agricole est susceptible d'avoir des problèmes de remboursement.

Les moyens par lesquels l'argent peut être emprunté

Vous pouvez emprunter de l'argent comme un individu (prêt individuel). Dans ce cas, la banque demande toujours des garanties comme un bâtiment, une voiture ou des terres à mettre comme garantie avant de donner l'argent (« l'hypothèque »). Si vous remboursez le prêt et l'intérêt dans le temps, la banque se fera un plaisir de vous servir à l'avenir.

Vous pouvez emprunter de l'argent en tant que membre du groupe (prêt solidaire du groupe). Le groupe peut être une coopérative ou une association enregistrée agriculteurs. Si vous remboursez le prêt et l'intérêt à temps, les autres membres du groupe se feront un plaisir de vous retenir au sein du groupe.

Leçons à tirer

1. *Le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) planifie ses dépenses et entrées le long de l'année pour éviter des manques d'argent et des crédits imprévus qui coûtent chers.*
2. *Pour subvenir aux besoins d'argent des mois déficitaires, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) prend les surplus d'argent des ventes de produits pour faire des épargnes. **Il faut la discipline pour le faire.***
3. *Faire des épargnes avec une banque rurale ou une institution de microfinance qui est proche du village a l'avantage que l'argent est en sécurité. Un autre avantage est qu'on est obligé de planifier les dépenses avant de retirer de l'argent. Des épargnes à une banque rurale ou une institution de microfinance sont fréquemment des conditions pour obtenir un crédit.*
4. *Il y a différents types d'épargne qui offrent différents avantages. Les banques rurales ou institutions de microfinance offrent des informations et conseils pour informer leurs clients.*
5. *Il y a différents types de crédit. Il faut choisir le type de crédit qui offre un taux d'intérêt et une période de remboursement convenables.*
6. *Le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) s'informe sur les possibilités et conditions d'épargne et de crédit avant de prendre la décision.*
7. *Le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) prend un crédit seulement quand il est sûr de pouvoir le rembourser à temps. Pour cette raison, il planifie son investissement et les dépenses nécessaires. La marge brute et le calendrier financier sont les outils appropriés pour le faire.*
8. *Une fois le crédit reçu, le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) maintient l'objectif de l'investissement. Autrement, l'entrepreneur agricole risque d'avoir des problèmes de remboursement.*

MODULE 9 : PLUS DE REVENUS AVEC LA NOIX DE CAJOU DE QUALITE



Qu'est-ce qu'une noix de cajou de bonne qualité ?

Un sac de noix de cajou de bonne qualité est un sac contenant des noix de cajou de la même récolte, bien séchées au soleil (avec un taux d'humidité maximum de 10%), sans noix vides ni raboutries, sans noix ayant subi une altération (moisissure, pourriture, etc.), ne contenant aucune matière étrangère et dépourvues d'odeurs désagréables ou de rance.

Connaitre la qualité de la noix de cajou revient à contrôler aussi bien l'extérieur (coque) que l'intérieur (amande). Les critères de détermination de la qualité de la noix sont : le taux d'humidité (compris entre 7 et 8%), le grainage (nombre de noix dans 1 kg doit être ≤ 200), le taux de défauts sur les amandes ($10\% \leq 20\%$) et le rendement en amandes ou KOR (Out turn) (≥ 48).

Quels sont les défauts de la noix de cajou ?	Description	Quelles en sont les causes ?	Comment éviter ces défauts ?
Noix vide	Absence d'amande	Manque d'eau	Observer les bonnes pratiques culturales ci-après
Noix rougeâtres	Ce sont des noix mal conditionnées, moisies ou avec des coques huileuses	Utilisation des sacs polyéthylènes	
Noix moisies	Marques blanchâtres, jaunâtres ou grisâtres à l'intérieur de l'amande	Mauvais séchage ; Mauvais ensachage ; Stockage humide	
Noix raboutries	Noix de petites tailles en forme d'arachide	Manque d'eau	
Noix beurrées	Aspect jaune huileux de l'amande	Noix restées trop longtemps à terre	
Noix mitées	Traces de poudre jaune à l'intérieur de l'amande	Attaques d'insecte ; Mauvais stockage	
Noix immatures	Coque fripée, amande fripée	Récolte précoce	
Noix piquées	Taches noires ou points noirs à l'intérieur de l'amande	Noix restées longtemps à terre ; Mauvais stockage ; Piqûres d'insectes	
Pourquoi tout cela ?		Qui peut changer cela ?	
Parce que le planteur n'applique pas les bonnes pratiques !		Le planteur !	

LE CONTRÔLE QUALITÉ : CLASSER LES NOIX BRUTES PAR CATÉGORIE DE QUALITÉ

NOIX DE BONNES QUALITÉ			
AMANDES BLANCHES, SAINES		100% de la catégorie acceptée	
			
NOIX IMMATURES		NOIX PIQUÉES	
COQUES FRIPÉES, AMANDES FRIPÉES <i>(récolte trop précoce)</i>	50% de la catégorie éliminée au minimum	TACHES NOIRES OU POINTS NOIRS <i>(piqûres d'insectes)</i>	50% de la catégorie éliminée au minimum
			
NOIX VIDES		NOIX MOISIES	
ABSENCE D'AMANDE <i>(manque d'eau)</i>	100% de la catégorie éliminée au minimum	MARQUES BLANCHES <i>(mauvais séchage, stockage humide)</i>	100% de la catégorie éliminée au minimum
			
NOIX RABOUGRIES		NOIX BEURÉES	
NOIX DE PETITES TAILLES EN FORME D'ARACHIDE <i>(manque d'eau)</i>	100% de la catégorie éliminée au minimum	ASPECT JAUNE HUILEUX <i>(noix restée trop longtemps à terre)</i>	100% de la catégorie éliminée au minimum
			
NOIX MITÉES			
TRACES DE POUDRE JAUNE <i>(Présence d'insecte, mauvais stockage)</i>		100% de la catégorie éliminée au minimum	
			

Voyons quelles sont les pratiques recommandées pour produire une noix de cajou de qualité

ENTRETIEN D'UNE PLANTATION D'ANACARDIERS

<p>NETTOYER LA PLANTATION D'ANACARDIER</p> 	<p>CREER ET ENTRETIENIR LA BANDE PARE-FEU</p> 	<p>REALISER LA TAILLE DE FORMATION</p> 
<p>01 Nettoyer sa plantation au moins deux (2) fois dans l'année afin d'accroître sa production et son revenus.</p>	<p>02 Réaliser une bande pare-feu de dix (10) mètres de largeur autour de la plantation pour lutter contre les feux de brousse.</p>	<p>03 Dès la deuxième année, supprimer sur les jeunes anacardiers, les branches basses situées à 1,5 mètres du sol pour leur permettre d'avoir une forme idéale.</p>
<p>FAIRE L'ECLAIRCIE (1/2)</p> 	<p>FAIRE L'ECLAIRCIE (2/2)</p> 	<p>FAIRE L'ECLAIRCIE SELECTIVE (1/2)</p> 
<p>04 Lorsque les couronnes se touchent, éliminer le surplus de pieds dans les plantations pour favoriser le développement des arbres.</p>	<p>05 L'objectif de l'éclaircie est d'éliminer le surplus de pieds en vue d'atteindre 100 pieds à l'hectare pour accroître la production.</p>	<p>06 Identifier et marquer les arbres malades, improductifs et infestés, de sorte à obtenir un écartement d'au moins cinq (5) à dix (10) mètres.</p>
<p>FAIRE L'ECLAIRCIE SELECTIVE (2/2)</p> 	<p>FAIRE L'ECLAIRCIE SYSTEMATIQUE (1/2)</p> 	<p>FAIRE L'ECLAIRCIE SYSTEMATIQUE (2/2)</p> 
<p>07 Eliminer les arbres identifiés.</p>	<p>08 Identifier et marquer des arbres dont les couronnes se touchent de sorte à obtenir un écartement d'au moins dix (10) mètres.</p>	<p>09 Eliminer les arbres identifiés pour obtenir un écartement d'au moins dix (10) mètres.</p>
<p>FAIRE L'ELAGAGE</p> 	<p>PROCEDER AU REGARNISSAGE</p> 	<p>FAIRE LA FERTILISATION</p> 
<p>10 Après la récolte, Eliminer les branches malades, mortes ou encombrantes en vue d'accroître la production des arbres.</p>	<p>11 Remplacer les arbres malades ou improductifs par des jeunes plants pendant la saison pluvieuse.</p>	<p>12 Apporter de l'engrais aux arbres pour favoriser leur développement harmonieux en debut de la saison des pluies.</p>
<p>REALISER LE RECEPAGE</p> 	<p>REALISER LE SURGREFFAGE</p> 	
<p>13 Après la récolte, identifier et couper les branches puis le tronc des arbres improductifs à 50 cm du sol en vue de préparer le surgreffage.</p>	<p>14 Greffer trois (3) repousses sélectionnées, bien réparties (à équidistance) autour du tronc, de préférence en saison pluvieuse.</p>	

RECOLTE ET POST-RECOLTE

NETTOYER LA PLANTATION



01 Nettoyer sa plantation au moins deux (2) fois dans l'année afin d'accroître sa production et son revenus.

CREER ET ENTRETIENIR LA BANDE PARE-FEU



02 Réaliser une bande pare-feu de dix (10) mètres de largeur autour de la plantation pour lutter contre les feux de brousse.

RAMASSER LES FRUITS



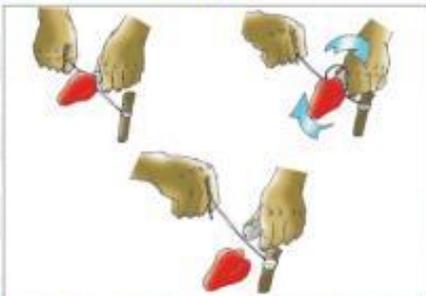
03 Pour obtenir des noix de qualité, il faut laisser tomber les fruits et ensuite les ramasser tous les jours ou tous les deux jours.

SEPARER LES FRUITS (1/2)



04 Immédiatement après le ramassage, séparer délicatement la noix de la pomme par la technique de la ficelle.

SEPARER LES FRUITS (2/2)



05 Tenir le fruit par la noix d'une main et la ficelle de l'autre, ensuite enrouler la ficelle entre la pomme et la noix, enfin tirer fermement sur la ficelle.

SECHER LES NOIX SUR UNE CLAIÉ



06 Pour obtenir des noix de qualité, il faut les sécher sur une claié pendant 2 à 3 jours par temps de grand soleil et une semaine par temps couvert.

FAIRE REFROIDIR LES NOIX DE CAJOU



07 Après le séchage, laisser refroidir les noix au moins deux (2) heures afin d'éviter la réhumidification pendant le stockage.

FAIRE L'ENSACHAGE DES NOIX DE CAJOU



08 Après le refroidissement, mettre les noix dans des sacs de jute délivrés par le Conseil du Coton et de l'Anacarde.

STOCKER LES NOIX DE CAJOU



09 Bien disposer les sacs de noix sur des palettes ou des caillbotis dans un magasin bien aéré et étanche.

PARTICIPER A LA VENTE GROUPEE DE LA NOIX DE CAJOU



10 Organiser des ventes groupées au village et exiger un reçu d'achat du Conseil du Coton et de l'Anacarde pour suivre sa production.

VENDRE SON PRODUIT AU MARCHÉ DE CAJOU DU VILLAGE



11 Vendre son produit au marché de cajou du village et exiger un reçu d'achat du Conseil du Coton et de l'Anacarde pour suivre sa production.

Exercice : Calcul de bénéfices / pertes post-récolte de noix d'anacarde

Pour l'exercice, prenons comme base 1000 kg de noix d'anacarde fraîches qui donnent 700 kg de noix sèches avec mauvais séchage et sans travail de tri.



Unité		<u>Mauvaise technique de post-récolte et de stockage</u>			<u>Bonne technique de post-récolte et de stockage</u>		
Cajou	Kg	1 000			1 000		
1. Sortie d'argent	FCFA	0			0		
		Quantité	Appointements	Total	Quantité	Appointements	Total
Nettoyage de la zone de stockage	HJ	0	1 250	0		1250	0
Le vannage	HJ	0	1 250	0		1250	0
Résultats		Cajou	Contient des débris et des pierres		Cajou	Est bien battu et propre	
		Cajou	Est mal séché et trop humide		Cajou	Est bien séché et à la bonne humidité	
Des souris et des insectes mangés et endommagés		Oui	Quantité restante du produit (%)	70	Non	Quantité restante du produit (%)	95
Blé de panification restant à vendre	Kg	700			950		
Prix de vente discuté	Monnaie locale/kg	550			550		
Prix reçu	Monnaie locale/kg	385			550		
2. Entrée d'argent							
Quantité vente x Prix reçu	FCFA	269 500			522 500		
Bénéficiaire d'un bon travail de post-récolte et de stockage	FCFA	253 000					

Leçons à tirer

1. La qualité des noix marchandes détermine le revenu des producteurs, des exportateurs et des transformateurs.
2. L'analyse des défauts de qualité de la noix d'anacarde a montré que le bon entrepreneur agricole (homme ou femme) peut les éviter.
3. En cas de défauts de qualité des noix, les prix aux producteurs sont réduits parce que les défauts entraînent des pertes lors du conditionnement, de la commercialisation et de la transformation. Pour cette raison, les entreprises agricoles, de commerce, de transformation de la filière d'anacarde ont un intérêt commun que la noix d'anacarde soit de bonne qualité.
4. La noix d'anacarde de qualité contribue à augmenter le revenu des entrepreneurs agricoles.

MODULE 10 : BENEFICES D'ETRE MEMBRES D'UNE ORGANISATION PROFESSIONNELLE AGRICOLE

Quels sont les bénéfices d'être membre d'une organisation professionnelle agricole ?

1. Être dans une organisation ça sert à quoi ?
2. Quels sont les problèmes / risques rencontrés dans une organisation ?
3. Comment faire pour éviter ces problèmes ?
4. Quelle est votre conclusion ?

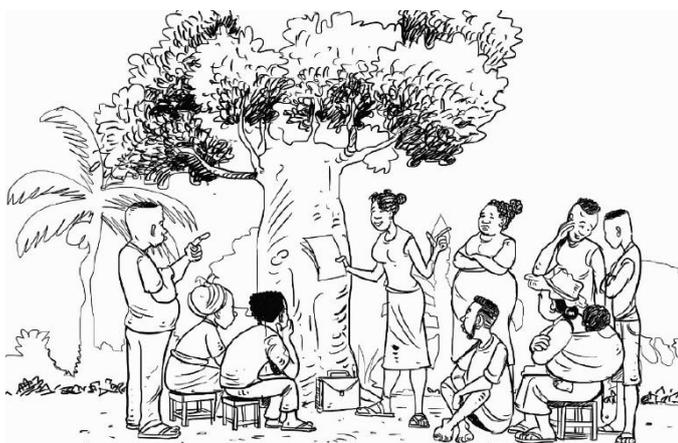
Comment peut-on savoir si une organisation de producteurs fonctionne bien ?

1. Les membres paient les cotisations annuelles volontairement ;
2. Les membres acceptent les retenues (prélèvements) sans rechigner sur leur vente :
Ceci montre que l'organisation de producteurs a la confiance des membres et qu'elle rend des services qui sont appréciés.

Notons qu'une organisation de producteurs ne peut pas rendre des services sans les cotisations de ses membres.

3. Existence et application du Règlement intérieur ;
4. Existence et application de règles sur le contrôle et de la comptabilité ;
5. Production des rapports ;
6. Les activités et l'organisation évoluent bien. Par exemple : les tonnages de vente augmentent, les volumes d'achats groupés d'intrants augmentent ;
7. Tenue des réunions statutaire (AG, CA) et compte rendu aux membres :

Ceci montre que l'organisation de producteurs fonctionne bien



Voyons quels bénéfices peut-on tirer de l'adhésion à une organisation de producteurs.

Module 10 : Feuille d'exercice - Vente groupée

La vente groupée de produits peut réduire par exemple les frais de transport. L'entrepreneur qui se décide vendre ses produits en groupe aura donc un bénéfice. Voyons combien de bénéfice il/elle ferait dans ce cas. Calculons les bénéfices obtenus de la vente groupée de produits pour l'exploitation avec une amélioration de **10 % sur le prix des produits vendus.**

Calculons les bénéfices d'organisation obtenus de la vente groupée de produits pour l'exploitation avec amélioration.

							
		Cajou Améliorée		Maïs Améliorée		Arachide Améliorée	
Ventes groupées		Vente individuel	Vente groupé	Vente individuel	Vente groupé	Vente individuel	Vente groupé
Entrée d'argent	FCFA	550 000	605 000	600 000	660 000	500 000	550 000
Production	Kg	1 000	1 000	4 000	4 000	2 000	2 000
Prix (Augmentation du prix)	Monnaie locale/kg ou tête	550	605	150	165	250	275
Bénéfice de la vente groupée	FCFA	0	55 000	0	60 000	0	50 000

Bénéfice total de la vente groupée	FCFA	165 000
---	------	----------------

Module 10 : Feuille d'exercice – Achat groupé

L'achat groupé **d'intrants** peut réduire les prix des intrants. Dans cet exemple **les prix des intrants sont 10% plus bas** pour l'achat groupé.

L'entrepreneur qui se décide d'acheter ses intrants en groupe aura donc un bénéfice. Voyons combien de bénéfice il/elle ferait dans ce cas.

Calculons ces bénéfices de l'achat groupé d'intrants pour une exploitation qui applique les techniques améliorées – tous les intrants sont achetés en groupe dans cet exemple.

Achat groupé d'intrants							
		Cajou Améliorée		Maïs Améliorée		Arachide Améliorée	
	Unité	Achat individuel	Achat groupé avec 10 % rabais	Achat individuel	Achat groupé avec 10 % rabais	Achat individuel	Achat groupé avec 10 % rabais
Coût d'intrants et de services externes	FCFA	6 000	5 400	202 900	182 610	114 500	103 050
Bénéfice de l'achat groupé	FCFA	0	600	0	20 290	0	11 450

Bénéfice total de l'achat groupé	FCFA	32 340
---	------	---------------

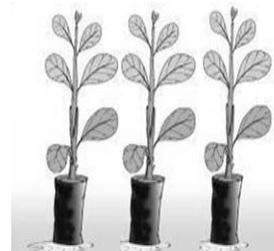
Bénéfice total de opérations commerciales groupées	FCFA	197 340
---	------	----------------

Quelles leçons tirez-vous de ces exemples ?

Leçons à tirer

1. Les entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) forment des groupes ou associations pour faire des choses qu'ils ne peuvent pas réaliser seuls.
2. Les groupes ou associations d'entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) ont pour objectif commun de faire des affaires. Pour atteindre cet objectif commun, les membres apprennent ensemble, les uns des autres et se soutiennent.
3. Pour des prestataires de service, il est plus facile et moins cher de travailler avec des groupes ou associations. Un groupe d'entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) peut plus facilement chercher des services financiers ou des informations sur des techniques de production.
4. Pour des fournisseurs d'intrants, il est plus facile et meilleur marché de travailler avec des groupes ou associations. Un groupe d'entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) peut organiser les achats groupés des moyens agricoles et peut obtenir de meilleurs prix du fournisseur.
5. Pour des acheteurs des produits agricoles, il est plus facile et meilleur marché de travailler avec des groupes ou associations. Un groupe d'entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) peut organiser des ventes groupées des produits agricoles. Le groupe peut obtenir un meilleur prix de l'acheteur si la qualité du produit est correcte.
6. Les associations ou les groupes d'entrepreneurs agricoles qui fonctionnent bien ont des règles claires qui sont respectées par tous les membres. Quand les règles ne sont pas respectées par tous les membres, les sanctions doivent être appliquées.
7. Les bons chefs des associations de producteurs respectent les règles et jouent leur rôle pour améliorer les affaires de tous les membres.
8. Les entrepreneurs agricoles (hommes ou femmes) qui sont membres des associations ou groupes fiables améliorent leurs affaires.
9. Les entrepreneurs agricoles qui font de meilleures affaires avec l'appui de leur association s'acquittent de leurs cotisations (de membres) sans hésitation.

MODULE 11 : GAGNER PLUS D'ARGENT : INVESTIR DANS LA REHABILITATION ET L'ENTRETIEN DE VOTRE PLANTATION D'ANACARDIERS



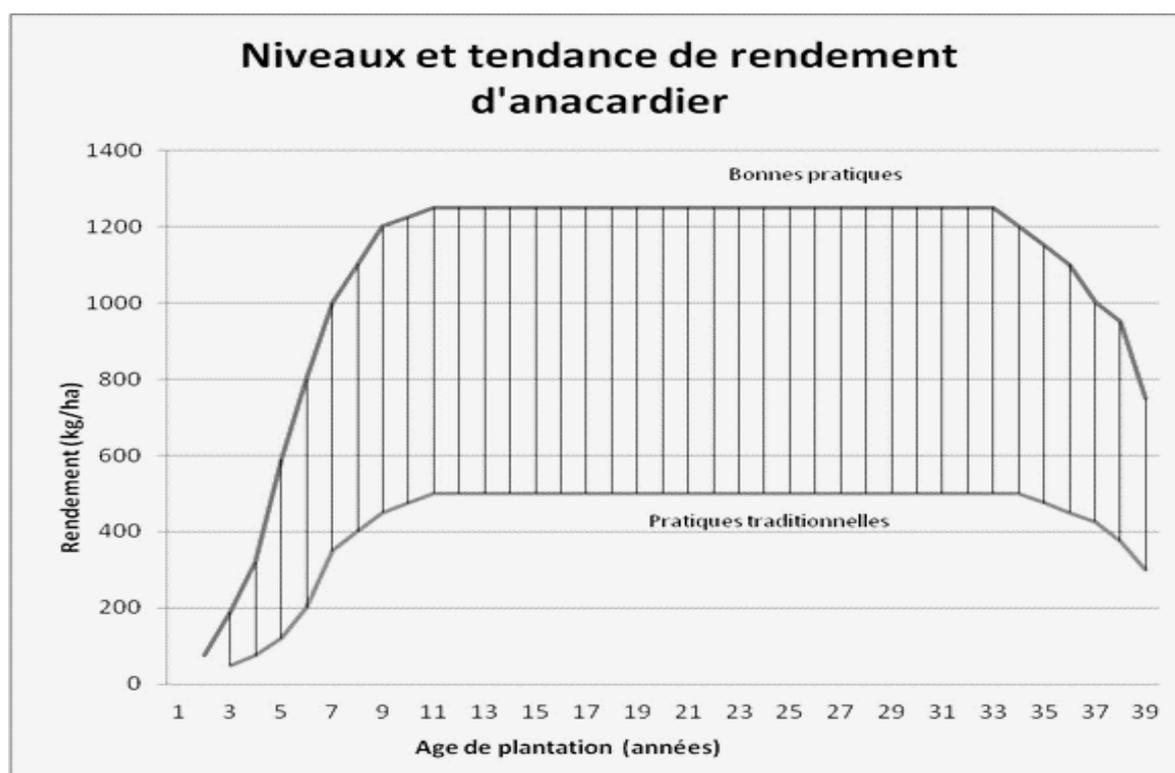
Nous savons qu'on peut faire de l'argent avec l'agriculture à travers une bonne planification des techniques améliorées et des calculs qui nous aident à prendre des bonnes décisions.

Nous savons aussi que nos plantations d'anacardiens sont souvent vieilles, attaquées par les maladies et insectes ravageurs, peu productives et que les rendements moyens à l'hectare sont faibles (moins de 200 kg/ha).

Lorsque le producteur constate une baisse de la production au niveau de son champ, il peut réhabiliter sa parcelle d'anacardiens en adoptant les bonnes pratiques agricoles (élagages, éclaircies ou surgreffage avec des greffons sélectionnés).

Pour ce faire nous allons procéder d'abord par une recherche rapide sur l'âge de vos plantations et leurs rendements.

- Quel âge a votre plantation d'anacardier ?
- Quelle est la tendance de votre production ces cinq dernières années ?



Niveaux et tendance de rendement des anacardiens comparés de deux plantations « avec » et « sans » BPA en fonction de l'âge

Quand vos anacardiens sont vieux (plus de 35 ans), il vaut la peine de planifier la réhabilitation (voir la fiche entretien d'une plantation d'anacarde)

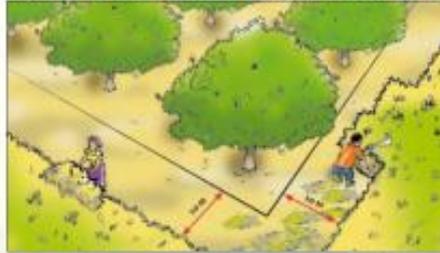
ENTRETIEN D'UNE PLANTATION D'ANACARDIERS

NETTOYER LA PLANTATION D'ANACARDIER



01 Nettoyer sa plantation au moins deux (2) fois dans l'année afin d'accroître sa production et son revenus.

CREER ET ENTREtenir LA BANDE PARE-FEU



02 Réaliser une bande pare-feu de dix (10) mètres de largeur autour de la plantation pour lutter contre les feux de brousse.

REALISER LA TAILLE DE FORMATION



03 Dès la deuxième année, supprimer sur les jeunes anacardiers, les branches basses situées à 1,5 mètres du sol pour leur permettre d'avoir une forme idéale.

FAIRE L'ECLAIRCIE (1/2)



04 Lorsque les couronnes se touchent, éliminer le surplus de pieds dans les plantations pour favoriser le développement des arbres.

FAIRE L'ECLAIRCIE (2/2)



05 L'objectif de l'éclaircie est d'éliminer le surplus de pieds en vue d'atteindre 100 pieds à l'hectare pour accroître la production.

FAIRE L'ECLAIRCIE SELECTIVE (1/2)



06 Identifier et marquer les arbres malades, improductifs et infestés, de sorte à obtenir un écartement d'au moins cinq (5) à dix (10) mètres.

FAIRE L'ECLAIRCIE SELECTIVE (2/2)



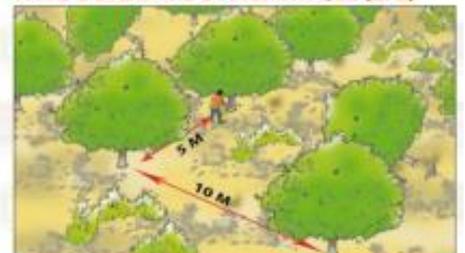
07 Eliminer les arbres identifiés.

FAIRE L'ECLAIRCIE SYSTEMATIQUE (1/2)



08 Identifier et marquer des arbres dont les couronnes se touchent de sorte à obtenir un écartement d'au moins dix (10) mètres.

FAIRE L'ECLAIRCIE SYSTEMATIQUE (2/2)



09 Eliminer les arbres identifiés pour obtenir un écartement d'au moins dix (10) mètres.

FAIRE L'ELAGAGE



10 Après la récolte, éliminer les branches malades, mortes ou encombrantes en vue d'accroître la production des arbres.

PROCEDER AU REGARNISSAGE



11 Remplacer les arbres malades ou improductifs par des jeunes plants pendant la saison pluvieuse.

FAIRE LA FERTILISATION



12 Apporter de l'engrais aux arbres pour favoriser leur développement harmonieux en début de la saison des pluies.

REALISER LE RECEPAGE



13 Après la récolte, identifier et couper les branches puis le tronc des arbres improductifs à 50 cm du sol en vue de préparer le surgreffage.

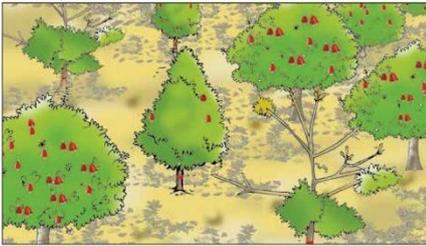
REALISER LE SURGREFFAGE



14 Greffer trois (3) repousses sélectionnées, bien réparties (à équidistance) autour du tronc, de préférence en saison pluvieuse.

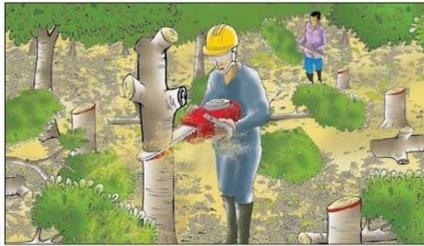
COMMENT CONDUIRE LE SURGREFFAGE D'UN CHAMP D'ANACARDIERS

MARQUER LES ARBRES A RECEPER



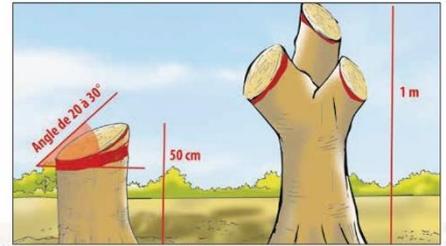
01 Marquer les arbres improductifs et ceux qui produisent des noix de mauvaise qualité.

RECEPER LES ARBRES MARQUES



02 Recéper les arbres marqués en coupant progressivement les branches principales du haut vers le bas.

ARBRE RECEPE



03 Réaliser le récépage tout en respectant l'angle de coupe.

BADIGEONNER LA SURFACE COUPEE



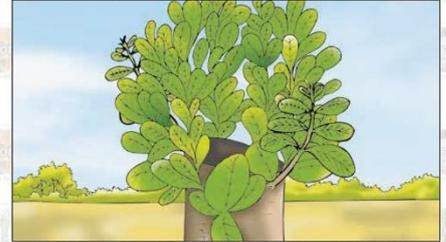
04 Badigeonner la surface coupée avec de l'huile de vidange ou la cire d'abeille.

FAIRE LE PAILLAGE



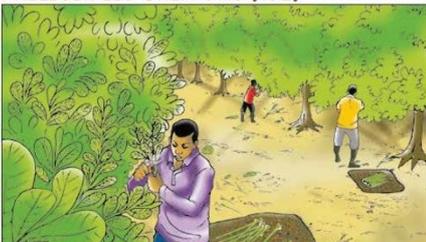
05 Couvrir complètement la souche pour la protéger.

CHOISIR LES REJETS A SURGREFFER



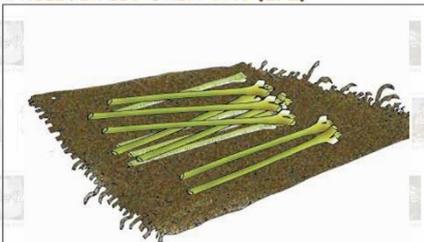
06 Choisir les rejets à surgreffer.

PRELEVER LES GREFFONS (1/2)



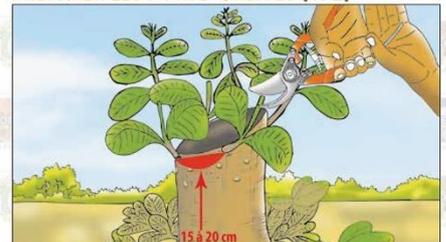
07 A l'aide d'un sécateur prélever les greffons dans un parc à bois ou sur des arbres à haut rendement.

PRELEVER LES GREFFONS (2/2)



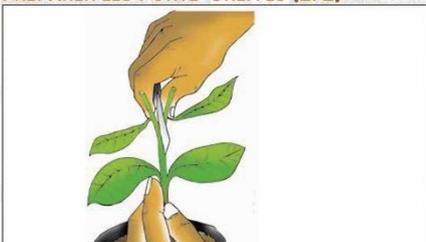
08 Prélever des greffons ayant des extrémités bien enflées, gris vert de 15 à 20 cm de longueur.

PREPARER LES PORTE-GREFFES (1/2)



09 Couper les rejets pour préparer le surgreffage.

PREPARER LES PORTE-GREFFES (2/2)



10 Réaliser une fente centrale sur le rejet coupé.

PREPARER LE GREFFON



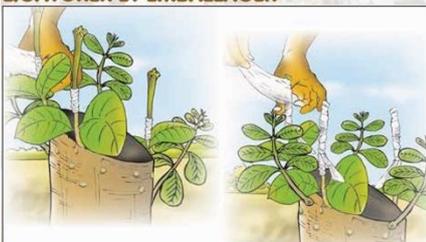
11 Réaliser un double biseau sur le greffon en fonction de la fente du porte-greffe.

INSERER LE GREFFON DANS LA FENTE DU PORTE-GREFFE



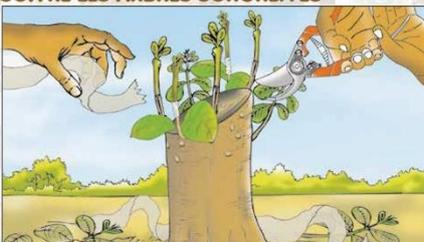
12 Insérer le greffon par la partie du double biseau dans la fente du porte-greffe.

LIGATURER ET EMBALLAGER



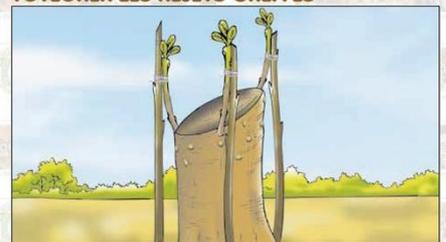
13 Faire l'entretien des arbres surgreffés.

SUIVRE LES ARBRES SURGREFFES



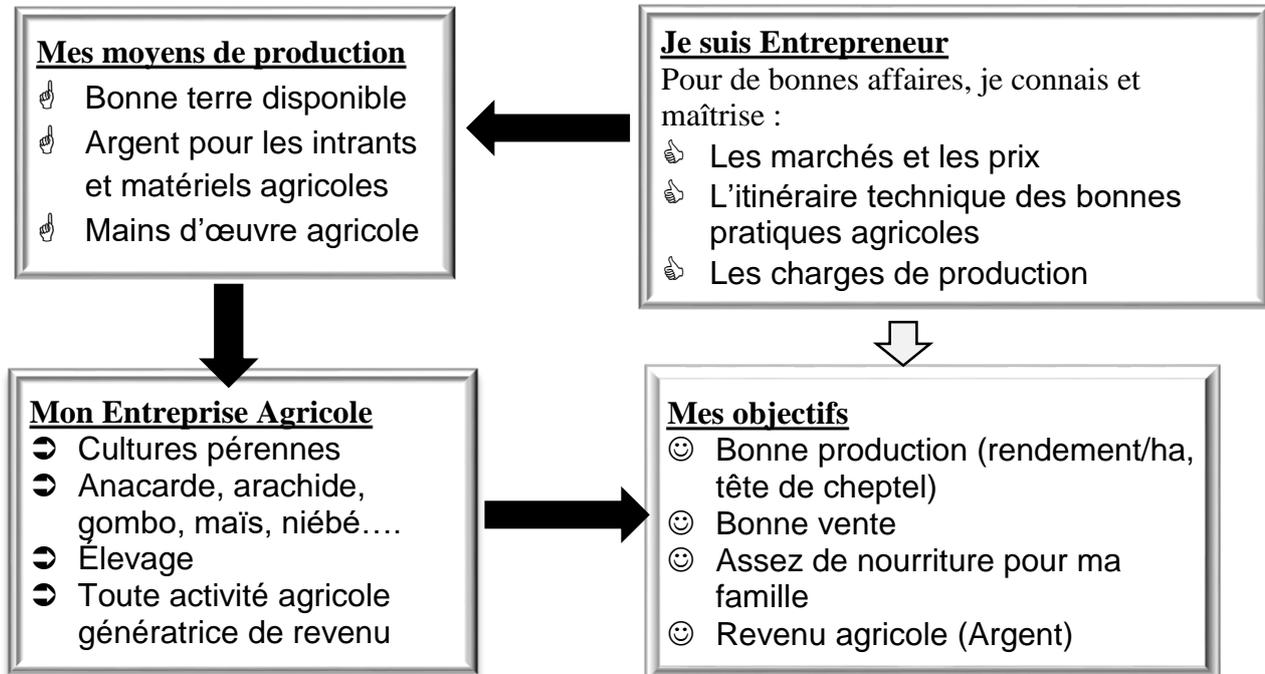
14 Faire l'entretien des arbres surgreffés.

TUTEURER LES REJETS GREFFES



15 Soutenir les rejets greffés avec des tuteurs.

MODULE 12 : DEVENIR ENTREPRENEUR EN PRATIQUE



1. Est-ce que j'ai compris les explications des leçons ?
2. Comment je peux m'organiser après cette formation ?
3. Comment je dois désormais agir ?
4. Faire une revue / un résumé de tous les modules avec les formés !

Actions nouvelles à réaliser pour devenir entrepreneur agricole dans la pratique

Faire quoi ?	Quand ?												Seul ou en OP ?	Avec quels partenaires ?	Avec quels moyens ?	
	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
<i>Ex : mesurer son champ d'arachide</i>				X										Seul	<i>L'agent ZAT ou le point focal</i>	- GPS - Cahier
...																

PRESENTATION DU CAHIER D'APPLICATION

Les outils clés sont :

- ✓ Fiche d'identité de l'exploitation
- ✓ Fiche de la situation de référence
- ✓ Entrées et sorties dans les différentes parcelles
- ✓ Calendrier financier non rempli des rubriques principales
- ✓ Fiche d'évaluation de la campagne
- ✓ Fiche de suivi de crédit

Utiliser les fiches suivantes pour

- ✓ Planifier la production
- ✓ Enregistrer les sorties et entrées d'argent et calculer si vous faites perte ou profit
- ✓ Planifier les dépenses et revenus
- ✓ Et suivre le remboursement de crédits

Leçons à tirer

Le cahier d'application est l'outil indispensable à l'entrepreneur agricole pour planifier et suivre les activités de son exploitation en enregistrant toutes les données technico-économiques.

ANNEXE :

EXEMPLES DE CALENDRIERS CULTURAUX POUR PLANIFIER LA PRODUCTION

Calendrier Cultural – Anacarde



Thèmes	Période de diffusion											
	J	F	M	A	M	J	Jt	A	S	O	N	D
1- Nettoyage de la plantation					X	X				X	X	
2- Création et entretien des pare-feux										X	X	
3- Elagage						X	X	X				
4- Protection phytosanitaire								X	X			
5- Sur greffage						X	X	X	X			
6- Ramassage des fruits et séparation de la noix de la pomme		X	X	X	X							
7- Séchage des noix de cajou		X	X	X	X							
8- Conditionnement des noix de cajou		X	X	X	X							
9- Grainage		X	X	X	X	X						
10- Commercialisation		X	X	X	X							



Calendrier Cultural – Maïs

Thèmes	Période de diffusion											
	J	F	M	A	M	J	Jt	A	S	O	N	D
0-Défrichage					X	X						
1- Sémis						X						
2- Démariage						X						
3- Premier sarclage							X					
4- Fertilisation						X	X					
5- Deuxième sarclage								X				
6- Récolte										X		
7- Conditionnement										X		
8- Stockage										X		
9- Commercialisation											X	

Calendrier Cultural – Arachide



Thèmes	Période de diffusion											
	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1- Nettoyage						X						
2- Labour						X						
3- Sémis							X					
4- Sarclage (2x)							X	X				
5- Fertilisation							X					
6- Traitement Phyto								X				
7- Récolte									X	X		
8- Séchage										X		
9- Conditionnement											X	
10- Stockage										X	X	X
11- Commercialisation	X										X	X



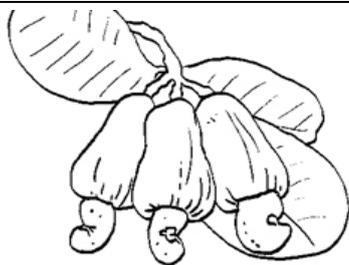
MINISTRE DE L'AGRICULTURE
DES AMENAGEMENTS HYDRO-AGRIQUES
ET DE LA MECANISATION



giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



Direction Générale de la Promotion
de l'Economie Rurale
(DGPER)



Ecole d'Entrepreneuriat Agricole (EEA)

Farmer Business School (FBS)

Cahier d'application

Anacarde-Mais-Arachid

BURKINA FASO

Nom de l'entrepreneur agricole :



Edition 001 – mai 2023

Evaluation PARCELLE 1 Superficie _____ hectare

	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent				
Intrants et services				
Coût des intrants	CFA			
Travaux				
	HJ			
Besoins +coûts de main-d'œuvre	HJ		CFA	
Sorties d'argent Coûts des intrants + coûts de la main-d'œuvre			CFA	
2. Entrées d'argent Production X prix de vente			CFA	
3. Profit ou perte Entrées d'argent moins Sorties d'argent			CFA	
4. Coût unitaire (CFA/kg) Sorties d'argent / production			CFA/kg	

Evaluation PARCELLE 2

Superficie _____ hectare

	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent				
Intrants et services				
Coût des intrants	CFA			
Travaux				
	HJ			
Besoins +coûts de main-d'œuvre	HJ		CFA	
Sorties d'argent Coûts des intrants + coûts de la main-d'œuvre			CFA	
2. Entrées d'argent Production X prix de vente			CFA	
3. Profit ou perte Entrées d'argent moins Sorties d'argent			CFA	
4. Coût unitaire (CFA/kg) Sorties d'argent / production			CFA/kg	

Evaluation PARCELLE 3

Superficie _____ hectare

	Unité	Quantité	Prix (CFA)	Total (CFA)
1. Sorties d'argent				
Intrants et services				
Coût des intrants	CFA			
Travaux				
	HJ			
Besoins +coûts de main-d'œuvre	HJ		CFA	
Sorties d'argent Coûts des intrants + coûts de la main-d'œuvre			CFA	
2. Entrées d'argent Production X prix de vente			CFA	
3. Profit ou perte Entrées d'argent moins Sorties d'argent			CFA	
4. Coût unitaire (CFA/kg) Sorties d'argent / production			CFA/kg	

1. Evaluation de l'année de production

Parcelle	Produit principal	Superficie	Coût variable Sortie d'argent	Prix de vente par unité	Production	Revenus bruts Entrées d'argent	Perte ou profit ?
1							
2							
3							
4							
5							
	Total						

	Parcelle 1	Parcelle 2	Parcelle 3	Parcelle 4
Est-ce que je suis satisfait avec les résultats de l'année?				
Quel est le plus important changement à faire?				
Quel objectif a ce changement?				
Comment je ferais ce changement?				
Combien d'argent peux-je mobiliser?				
Est-ce que j'aurais besoin du crédit?				

2. Gestion de l'argent durant l'année

Planification des dépenses du ménage

Besoins d'argent	Dépenses (CFA)	Chaque mois
Allumettes		Chaque mois
Sel		Chaque mois
Savon		Chaque mois
Pétrole		Chaque mois
Achat d'alimentation		Chaque mois
Eau		Chaque mois
Sous-total		Chaque mois
Scolarisation		Une fois l'année
Habillement		Une fois l'année

Besoins d'argent	Dépenses (CFA)	Quand ?
Evénements heureux		
Réserves pour des dépenses non prévisibles		

Mon calendrier financier de planification

SORTIES D'ARGENT

Production		Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc
Parcelle 1	Intrants												
	Main-d'œuvre												
Parcelle 2	Intrants												
	Main-d'œuvre												
Parcelle 3	Intrants												
	Main-d'œuvre												
Parcelle 4	Intrants												
	Main-d'œuvre												
Parcelle 5	Intrants												
	Main-d'œuvre												
Equipement et outils													
Ménage													
Scolarisation													
Evénements heureux													
Habillement													
Imprévus													
Total par mois													

Mon calendrier financier de planification

ENTREES D'ARGENT

	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc
Produit												
Autres revenus												
Total des entrées d'argent												
Solde (Entrées – Sorties)												
Cumul												

3. Suivi de Crédit

Objectif du crédit	
Taux d'intérêts	
Date d'octroi	
Date de remboursement	
Montant reçu	
Montant à rembourser	
Date	Montant remboursé

ABC de l'entrepreneur agricole

A	Agriculture Argent Affaire
B	Bénéfice Banque
C	Crédit Comptabilité Commerce
D	Diversification Dépenser
E	Epargne Engrais Entreprise
F	Financer Facture Ferme
G	Gestion Gagner d'argent
H	Hectare Homme-jour
I	Intérêt Investissement
J	Jachère Journée de travail
K	Kilogramme Kilocalorie
L	Labour Livret d'épargne
M	Marge brute Main-d'œuvre Marché
N	Nourriture Négociation
O	Organisation Outils
P	Production Profit Planification
Q	Qualité Quantité
R	Rendement Revenu Remboursement
S	Sortie d'argent Scolarisation
T	Terre Travail
U	Unité Union de producteurs
V	Valeur Variété
X	PriX EXportation
Y	PaYer
Z	Zéro Zone

